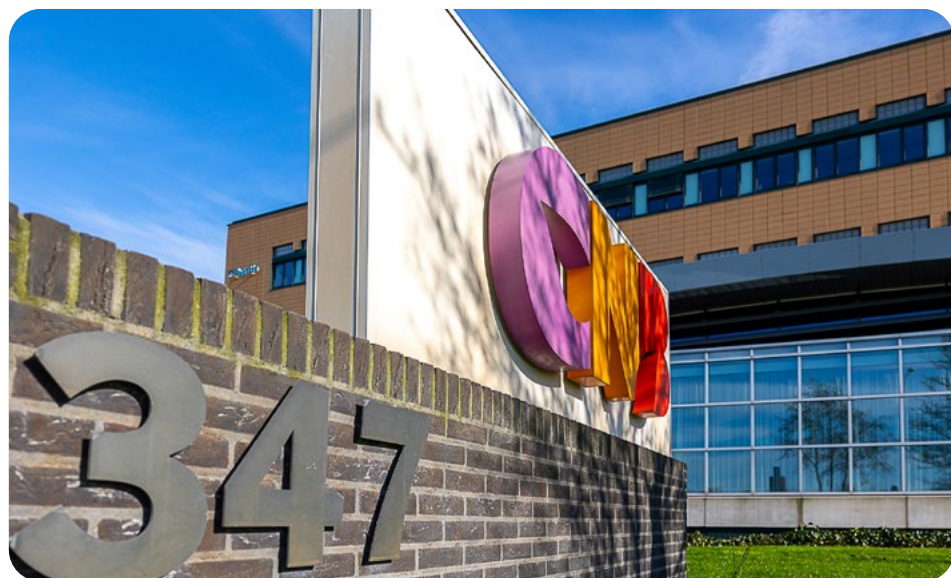




JAARVERSLAG

2024-2025





CNB verbindt de wereld van bloembollen

De Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollen Centrale (CNB) verbindt de wereld van bloembollen. We zijn de grootste marktplaats voor de handel in bloembollen, knollen en vaste planten en de beste bewaarder en preparateur van bloembollen in de markt. Daarnaast bieden we een breed pakket met aanvullende diensten zoals licentiebeheer, teeltadvies, groene- en materialenveilingen en makelaardij. Dit doen we op een professionele manier met een hoge servicebeleving. Dit alles samen vormt het “huis van CNB”, dat midden in het bloembollenvak staat, beschikt over veel markt- en vakkennis, betalingszekerheid garandeert en waar iedereen welkom is.

INHOUD

CNB: Dit zijn wij!

Kengetallen

Organisatiestructuur

Bestuursstructuur

Verslag van de Raad van Commissarissen

Verslag van de directie

Jaarrekening

Toelichtingen op geconsolideerde jaarrekening

Toelichtingen op enkelvoudige jaarrekening

Overige gegevens

Controleverklaring

04

06

09

11

15

18

37

43

67

77

79



CNB: Dit zijn wij!

CNB verbindt de wereld van bloembollen

Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollen Centrale (CNB) is meer dan een marktplaats. Wij zijn het kloppend hart van de bloembollenwereld. Een plek waar handel, kennis, innovatie en vakmanschap samenkomen. Van licentiebeheer tot teeltadvies, van bewaring tot veiling: wij zorgen dat het werkt. Voor onze leden, voor de sector, voor de toekomst.

Onze kernwaarden

wat ons drijft

Betrouwbaar

We doen wat we zeggen. Steeds weer.

Betrokken

We staan naast onze klant. En naast elkaar.

Initiatiefrijk

We wachten niet af. We pakken aan.

Professioneel

We weten waar we het over hebben. En blijven leren.



Samen sterk:

de kracht van de coöperatie

CNB is van ons allemaal. Als coöperatie staan we naast onze leden – kopers én verkopers – en bouwen we samen aan een gezonde sector. Onze winst is geen doel op zich, maar een middel om te investeren in zekerheid, innovatie en samenwerking. En als het goed gaat, delen we dat succes.



Zo werken wij:

met lef, liefde en logica

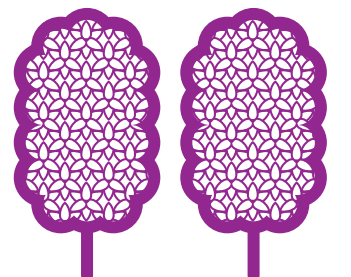
Bij CNB geloven we in eigenaarschap, samenwerking en continu leren. We zijn laagdrempelig, maar professioneel. We verbinden, versterken en vernieuwen. Elke dag opnieuw.

Financieel fundament:

gezond, eerlijk en helder

We streven naar een solide resultaat, een sterke balans en een gezonde buffer. Niet om op te potten, maar om te kunnen blijven investeren in onze leden en onze missie. Dit levert de volgende financiële doelstellingen op:

- a) een financieel resultaat voor belastingen en resultaatdeling medewerkers van € 1,5 mln.;
- b) een solvabiliteit van minimaal 40% van het balanstotaal;
- c) een eigen vermogen dat minimaal 7,5% bedraagt van de handelsomzet.



Onze doelen:

waar we voor gaan

**Onze missie is helder: CNB verbindt, versterkt en vernieuwt.
Dit zijn de speerpunten waar we ons op richten:**

1. Ledenbinding en sectorverbondenheid
2. Inzicht in marktontwikkelingen en we brengen de beste transacties tot stand
3. Onderscheiden ons in kennis en kwaliteit in bewaring en preparatie
4. Betrouwbare dienstverlening met transparante informatie
5. Vooruitgang stimuleren in de sector
6. Financiële gezondheid en zekerheid

Kengetallen CNB

Handelsomzet

(in € mln.)

2023-2024	2024-2025
325	364
	+39

(in € mln.)



Ledenaantal

2023-2024	2024-2025
1.253	1.242
	-11

2023-2024

2024-2025



Lelies

107,9

117,0



Tulpen

99,5

121,2



Overig

117,4

125,9

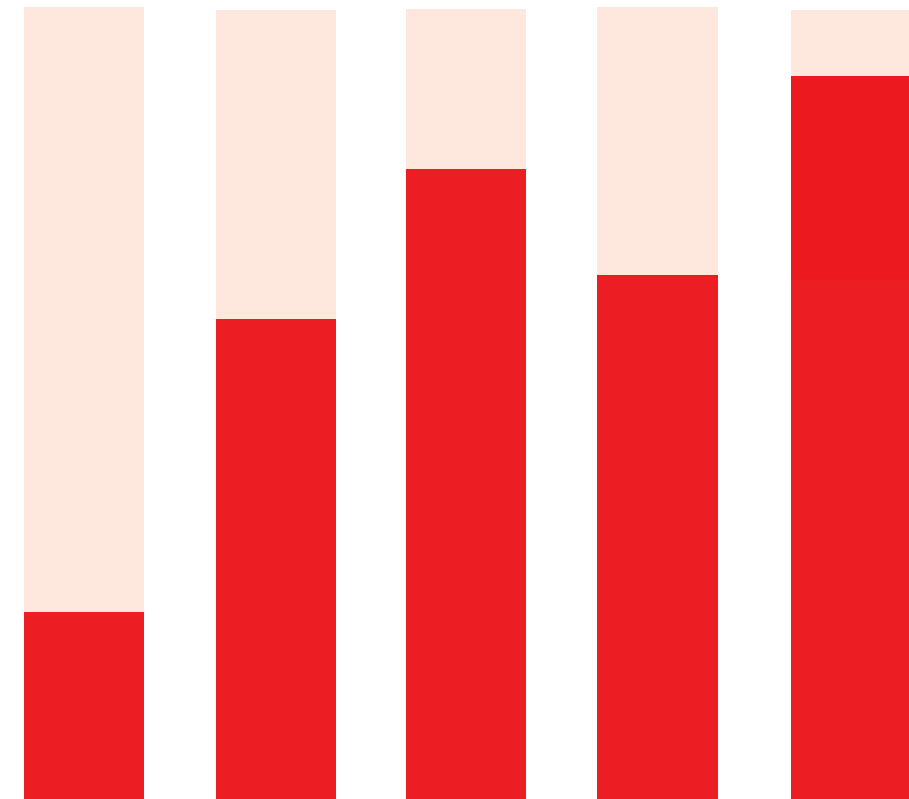
Totaal

324,8

364,1

Handelsomzet 2020-2025

370 mln.
360 mln.
350 mln.
340 mln.
330 mln.
320 mln.
310 mln.
300 mln.
290 mln.
280 mln.
270 mln.
260 mln.
250 mln.
240 mln.
230 mln.

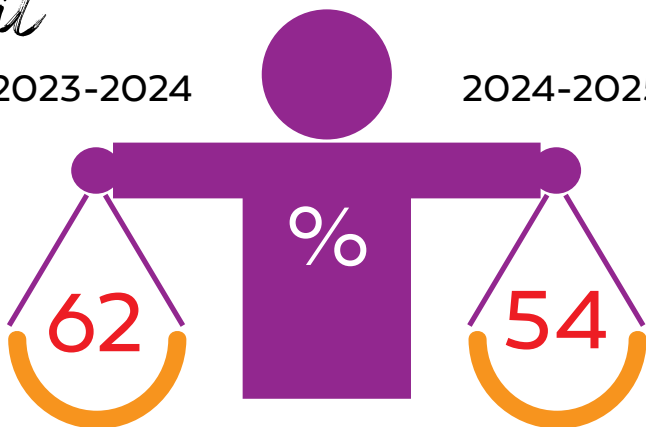


2020-2021 2021-2022 2022-2023 2023-2024 2024-2025

Solvabiliteit

2023-2024

2024-2025



Resultaat voor belasting

2023-2024	2024-2025
2.177	1.739
	-438

(in € 1.000)

Boekjaar

Handelsomzet (x € 1.000)

Omzet Koelen en prepareren (x € 1.000)

Aantal leden

Winst voor belasting (x € 1.000)

Solvabiliteit %

Vlottende activa / kortlopende schulden

2020-2021

2021-2022

2022-2023

2023-2024

2024-2025

261.000

317.000

345.000

325.000

364.000

5.901

6.059

6.771

6.797

5.644

1.282

1.240

1.296

1.253

1.242

1.368

1.717

2.992

2.177

1.739

57%

60%

62%

62%

54%

1,4

1,4

1,3

1,2

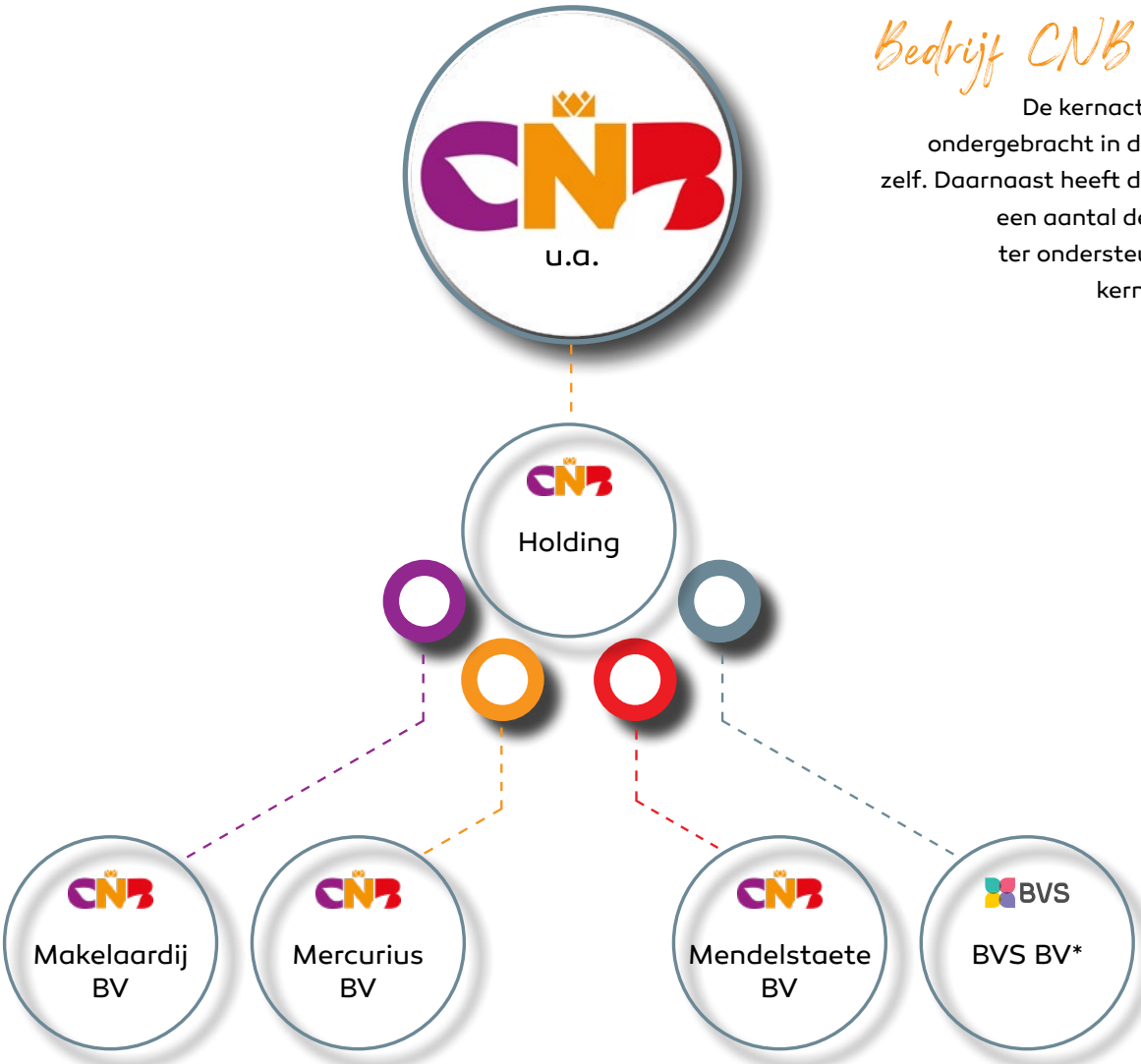
1,2



Organisatiestructuur

Bedrijf CNB 2025

De kernactiviteiten zijn ondergebracht in de coöperatie zelf. Daarnaast heeft de coöperatie een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten.



(*) BVS BV is 100% economisch eigendom van CNB u.a.. De zeggenschap over deze BV is via certificering van de aandelen BVS voor 80% overgedragen aan de Stichting Administratie Kantoor BVS.

Structuur & organisatie

CNB is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor leden. De Raad van Commissarissen bestaat uit 7 personen, waarvan 5 lid zijn van de coöperatie en 2 externe commissarissen die geen lid zijn. De Raad van Commissarissen heeft als taak toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij CNB en staat het bestuur met raad terzijde.

Het bestuur wordt gevormd door de statutaire directie van de coöperatie die de verantwoordelijkheid draagt voor de realisatie van de doelstellingen van CNB, de strategie en beleidsbepaling met het bijpassende risicoprofiel. Bij CNB past een platte managementstructuur die aansluit op deze cultuur van de sector en de kernactiviteiten en die bijdraagt aan een laagdrempelig en toegankelijk CNB. De directie is samen met de manager Bemiddeling, manager Koelen en prepareren, de manager Bedrijfsvoering en de manager HR verantwoordelijk voor de aansturing van CNB.



Bestuursstructuur

Bestuur



Angelique van der Lugt

Directeur (met ingang van 28 april 2025)

27 juni 1969 | Noordgouwe | Nederlands

Nevenfuncties:

Raad van Commissarissen Dekker Zevenhuizen



Ralf de Jong

Directeur (25 november 2024 - 28 april 2025)

26 november 1965 | Hoofddorp | Nederlands

Nevenfuncties:

Bestuurder Stichting Administratie Kantoor BVS
Bestuurder Stichting Hortipoint
Bestuurder Stichting Edi-Bulb
Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Maatvast
Haarlemmermeer



Leo van Leeuwen

Directeur (1 november 2007 - 25 november 2024)

26 november 1965 | Hillegom | Nederlands

Nevenfuncties:

Bestuurder Stichting Sustainable Suppliers of
Horticultural Quality Products,
Bestuurder Stichting Scheidsgerecht

Raad van commissarissen



Tinus Teeuwen*

Voorzitter / Ondernemer / Bloembollenkweker
6 oktober 1966 | Breezand | Nederlands

Nevenfuncties: Geen
Datum 1e benoeming: 10 oktober 2024
Lopende zittingstermijn: oktober 2024 tot en met oktober 2028



Sjaak van den Berg*

Bloembollenkweker (Boltha B.V.)
1 september 1984 | Anna Paulowna | Nederlands

Nevenfuncties: Voorzitter Vertuco
Datum 1e benoeming: 9 oktober 2018
Lopende zittingstermijn: oktober 2022 tot en met oktober 2026



Arwin Bos**

Ondernemer / Akkerbouwer
9 juni 1984 | Nieuw Vennep | Nederlands

Nevenfuncties: Voorzitter Raad van Beheer Royal Cosun
Datum 1e benoeming: 8 oktober 2019
Lopende zittingstermijn: oktober 2023 tot en met oktober 2027



Dennis van der Krogt*

Commercieel directeur / eigenaar Jansens Overseas
31 december 1969 | Noordwijkerhout | Nederlands

Nevenfuncties: Geen
Datum 1e benoeming: 14 oktober 2021
Lopende zittingstermijn: oktober 2021 tot en met oktober 2025



Arjan Rood*

Bloembollenkweker, directeur/eigenaar de Wit Bloembollen B.V.
19 december 1970 | Bovenkarspel | Nederlands

Nevenfuncties: Bestuurslid coöperatie ColorPack (in oprichting)
Datum 1e benoeming: 14 oktober 2021
Lopende zittingstermijn: oktober 2021 tot en met oktober 2025



Arjan Slobbe**

Vice-voorzitter / Ondernemer in ICT / Zakelijk adviseur
8 juli 1969 | Voorhout | Nederlands

Nevenfuncties: Geen
Datum 1e benoeming: 9 oktober 2018
Lopende zittingstermijn: oktober 2022 tot en met oktober 2026



Evert van Zanten*

Algemeen directeur P.F. Onings B.V.
14 november 1961 | Delft | Nederlands

Nevenfuncties: Commissaris P. Nelis en Zn.
Bestuurslid stichting Anthos Japan
Adviescommissie markttoegang bloembollen Anthos
Datum 1e benoeming: 3 oktober 2017
Lopende zittingstermijn: oktober 2021 tot en met oktober 2025

* Commissaris vanuit de leden

** Externe commissaris

Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (u.a)
Statutair gevestigd te Lisse Heereweg 347, Postbus 31, 2160 AA
Vestiging te Bovenkarspel Veilingweg 1, Postbus 5, 1610 AA





Verslag van de Raad van Commissarissen

Het boekjaar 2024-2025 gaat voor CNB de boeken in als een bewogen jaar. In oktober 2024, enkele dagen na de algemene ledenvergadering, werd de organisatie van CNB opgeschrikt door het plotseling uitvallen van de bestuurder van CNB, Leo van Leeuwen, wegens gezondheidsredenen. Deze gebeurtenis heeft uiteraard een grote impact op de persoonlijke situatie van de bestuurder zelf. Dit jaar is Leo van Leeuwen 25 jaar in dienst van CNB, waarvan sinds 1 november 2007 als bestuurder. De RvC kent Leo als een aimabele bestuurder met een breed profiel met meerdere kennisgebieden (strategisch, financieel én technisch) en een groot netwerk. Het is voor ons logisch dat het plotseling uitvallen van Leo ook een grote impact had en heeft op zijn collega's, op de organisatie van CNB en op de RvC. CNB kent een éénhoofdig bestuur, zodat de RvC plotseling maatregelen moest nemen.

Op bestuurlijk vlak was de manager Bedrijfsvoering Ralf de Jong bereid het bestuur de eerste maanden tijdelijk waar te nemen, vanuit de RvC ondersteund door haar voorzitter en vice voorzitter. Toen duidelijk werd dat Leo langer afwezig zou zijn, is Ralf de Jong per 28 april 2025 opgevolgd door een extern aangetrokken interim bestuurder, in de persoon van Angelique van der Lugt. Het MT is in het verslagjaar tijdelijk uitgebreid met de manager Koelen en prepareren. Hierdoor is de continuïteit van CNB gewaarborgd. De RvC is Ralf de Jong en de overige leden van het managementteam (MT) zeer erkentelijk voor door hen geleverde extra inspanningen en bijdragen, en de getoonde flexibiliteit. Dat geldt uiteraard voor alle collega's binnen CNB die hun steentje hebben bijgedragen om de effecten van het plotseling uitvallen van bestuurder én persoon Leo van Leeuwen tot een minimum te beperken.

Niet alleen 'binnen' CNB was het een bewogen jaar, ook de leden van CNB zijn het afgelopen seizoen weer geconfronteerd met veel dynamiek. Extreme prijsontwikkelingen, de publieke en politieke opinie over het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen, acties van omwon-

den en maatschappelijke groeperingen daartegen, en de beheersbaarheid van tulpengalmijt zijn enkele voorbeelden van omstandigheden waar onze leden regelmatig mee te maken hebben. Dit geeft zorgen over de continuïteit van de sector. Tegelijkertijd zien we ook dat de bollensector innovatief blijft en volop in beweging is. Investeren in innovatieve teeltmethoden en reductie van middelen en vooral middelen met een hoge milieu-impact zijn acuut noodzakelijk en de sector neemt hierin haar verantwoordelijkheid. Daarnaast moeten onze leden investeren in bodem- en waterkwaliteit. Ook CNB wil hierin een actieve rol spelen. CNB is daarom samen met Anthos, KAVB en Keukenhof initiatiefnemer van het project Toekomst bollen-vak. Leo van Leeuwen was een belangrijk aanjager en teamlid van dit project. De RvC hecht veel waarde aan dit initiatief en de continuïteit daarvan. De voorzitter van de RvC, Tinus Teeuwen, heeft daarom de vrijgekomen positie van Leo van Leeuwen ingevuld binnen Toekomst bollen-vak.

De sectorale uitdagingen zijn nog steeds groot. De RvC heeft alle vertrouwen in een gedeelde visie met onze leden dat we met elkaar, zonder uitzonderingen, de grote uitdagingen op maatschappelijk gebied en t.a.v. het milieu het hoofd kunnen bieden. Wij doen een beroep op ieders ondernemingslust en inventiviteit om oplossingen te creëren en te realiseren om het vak toekomstbestendig te houden. Voor onszelf én voor de volgende generaties. Hiernaast doen we een beroep op de beleidsmakers en betrokken organisaties in Nederland om ook naar de toekomst toe ruimte te houden voor de bollensector in Nederland. Bloembollen horen bij Nederland en we zijn ervan overtuigd dat we deze ook in de toekomst verantwoord kunnen blijven produceren.

Het jaar van CNB

Bedrijfsopbrengsten & resultaat

CNB heeft met provisieopbrengsten uit bemiddeling van € 16,8 mln., koel- en preparatieopbrengsten van € 5,6 mln., en een goede incasso over 2024-2025 een winst voor belasting van € 1,7 mln. gerealiseerd. De opbrengsten bemiddeling zijn ruim hoger uitgekomen dan vorig jaar, en zijn ook net als het resultaat hoger c.q. beter dan de begroting die door de Raad van Commissarissen is vastgesteld. Het resultaat maakt restitutie aan de leden en winstuitkering aan de medewerkers mogelijk.

Resultaatbestemming & restitutie

Het bestuur heeft voorgesteld om een deel van de winst aan te wenden voor restitutie aan de leden. De restitutie ruimte wordt hierbij niet volledig uitgekeerd. Het bestuur is van mening dat CNB haar leden moet blijven ondersteunen bij de projecten Toekomst bollenvak die onder de regie van KAVB en Anthos en met ondersteuning van Keukenhof door CNB zijn opgestart. Een deel van de winst wordt beschikbaar gehouden om hieraan financieel een bijdrage te kunnen leveren. Het restitutie percentage wat is voorgesteld door het bestuur is hoger dan over 2023-2024 en bedraagt 8,0% van de provisieopbrengst. Het voorstel van het bestuur wordt door de Raad van Commissarissen unaniem gesteund.

Overige thema's

De belangrijkste thema's die afgelopen jaar op de agenda hebben gestaan betreffen;

- Het plotseling uitvallen van de bestuurder, de benoeming van (opvolgende) tijdelijke bestuurders en het bijstaan van de tijdelijke bestuurder en het MT.
- Risicomanagement; dit vraagt permanent de aandacht van de RvC en wordt jaarlijks geëvalueerd. In dit kader is de RvC betrokken bij het door het management geformuleerde risico framework voor CNB en de uitvoering hiervan en is bij afronding van dit boekjaar hierover door het bestuur aan de RvC gerapporteerd. Hierbij is ook dit jaar specifiek aandacht besteed aan data & cybersecurity en het maatschappelijk draagvlak voor de bloembollenteelt. Dit laatste vanuit het besef dat een toekomstige bestendige bloembollenteelt ook cruciaal is voor de toekomst van CNB.

- Het project Toekomst bollenvak; met het plotseling uitvallen van de bestuurder heeft de voorzitter van de RvC zijn positie overgenomen in de stuurgroep met Anthos, KAVB en Keukenhof.
- De investeringen in de ERP software en de voortgang van implementatie; De investering en het tijdspad van de upgrade naar een nieuwe versie van Business Central lopen ruim uit de begroting respectievelijk planning en vereisten aandacht vanuit de RvC.
- De investeringen in en het rendement van Koelen en prepareren; het meerjarig investeringsprogramma is dit boekjaar met de investering in de vernieuwing van de koelinstallatie in hal 14 afgerond. De bewaarbezetting was het afgelopen seizoen lager dan vorige jaren, in de lijn van de sectorale trend. Daarmee is het rendement van Koelen en prepareren verder onder druk komen te staan. Dit krijgt specifieke aandacht in de RvC, medegelet op de benodigde investeringen in het toekomstbestendig houden van Koelen en prepareren en de verdere verduurzaming van deze activiteit.
- Duurzaamheid; duurzaamheid en verduurzaming krijgen brede aandacht in de RvC.
- Strategie CNB; het strategisch richting geven aan CNB is essentieel voor de toekomst van de coöperatie. Door het uitvallen van de bestuurder heeft dit afgelopen jaar minder aandacht gekregen. Dit zal de komende tijd echter weer prominenter op de agenda komen.

Rol en toezicht

De RvC heeft als taak toezicht houden op het gevoerde beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken en staat het bestuur met advies ter zijde.

Het plotseling uitvallen van de bestuurder in oktober 2024 leidde ertoe dat de voorzitter en de vice voorzitter van de RvC daarnaast de bestuurlijke vertegenwoordiging van de coöperatie tijdelijk voor hun rekening namen, zoals dat statutair is geregeld. Inmiddels is dit tijdelijk neergelegd bij Anelique van der Lugt. Zolang nog sprake is van tijdelijk bestuurderschap zijn (met name de) voorzitter en de vice voorzitter van de RvC nog steeds nauw betrokken bij bepaalde besluitvorming en vond frequenter dan vorige jaren overleg plaats met de tijdelijk bestuurder en het MT.

Binnen de RvC functioneren ook onafhankelijk van elkaar een krediet-, remuneratie- en een wervingscommissie voor nieuwe commissarissen. De RvC heeft op een goede, constructieve en op wederzijds vertrouwen gebaseerde wijze met regelmaat met het bestuur en het MT vergaderd. Ook de genoemde commissies zijn in het kader van hun taak dit jaar enkele keren bijeen geweest. Gezien de ontwikkelingen op de diverse aandachtsgebieden hebben met regelmaat ook management en medewerkers deelgenomen aan de RvC vergaderingen. Daarnaast is met de accountant overleg gevoerd over de jaarrekeningcontrole en de hieraan gerelateerde rapportages. Bij de jaarrekening is een goedkeurende controleverklaring afgegeven.

Vooruitzicht 2025-2026

De huidige bestuurder, Angelique van der Lugt, is per 28 april 2025 benoemd als tijdelijk bestuurder van CNB. Gezien de gezondheidssituatie van Leo van Leeuwen is zijn terugkeer in de rol van bestuurder niet te verwachten. De RvC streeft ernaar om in de loop van dit boekjaar een nieuwe bestuurder voor de lange termijn te werven en te benoemen.

Het bestuur heeft in april voor het boekjaar 2025-2026 een begroting neergelegd met een hogere bemiddelingssomzet dan over het zojuist afgesloten recordjaar 2024-

2025 en een vergelijkbaar verwacht bedrijfsresultaat ten opzichte van 2024-2025. De begroting sluit met een resultaat die net boven de resultaatdoelstelling ligt. Deze begroting is gebaseerd op de geschreven bemiddelingsomzetten en de orderportefeuille van Koelen en prepareren op dat moment.

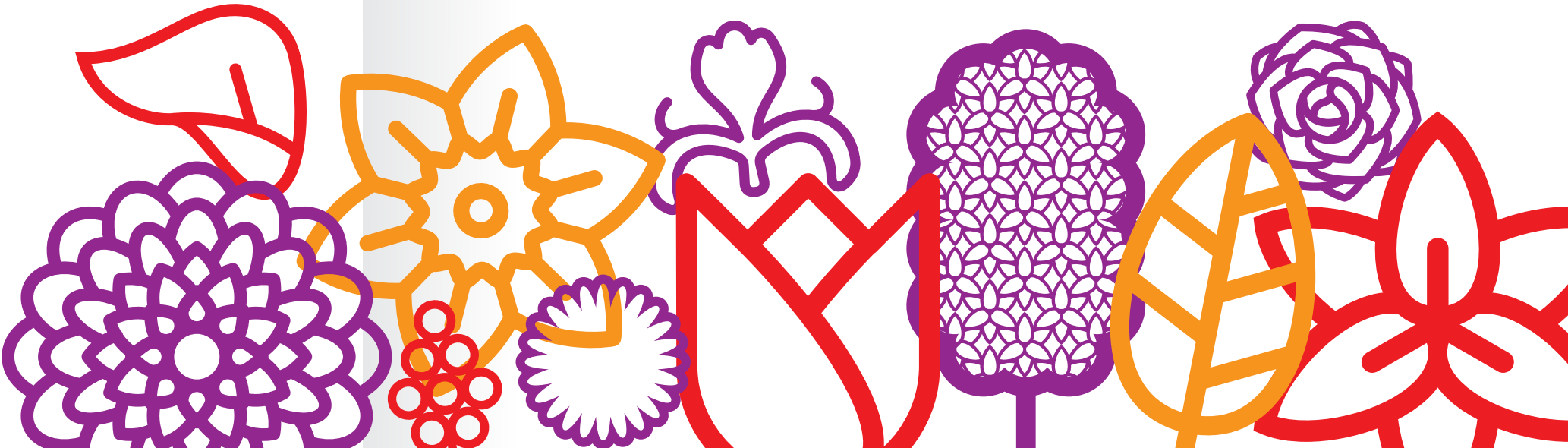
De stijging van de bemiddelingsomzet komt voornamelijk voort uit prijsstijgingen, de volumes blijven volgens verwachting nagenoeg gelijk. De stijgende bemiddelingsopbrengsten zijn voornamelijk te danken aan de tulpen. Op basis van vastgelegde orders wordt in de begroting uitgegaan van een prijsstijging van tulpen van ruim 30% en een verwacht stabiel volume ten opzichte van afgelopen jaar. Voor de lelies wordt een volumestijging van bijna 2% verwacht, met een prijsstijging van ongeveer 2%. Dit resulteert in een totale te verwachten omzetstijging van 4% voor de lelies. Eén en ander leidt naar verwachting tot een verwachte toename van bemiddelingsomzet van 7,7% ten opzichte van afgelopen jaar.

Na een lage bezettingsgraad in de koelhuizen van CNB het afgelopen jaar, is de verwachting dat de bezetting bij Koelen en prepareren in het boekjaar 2025-2026 weer toeneemt. Een vroegere start van het seizoen en het aanbieden van CATT-behandeling aan bewaarklanten dragen aan dat herstel bij.

De dynamiek in de markt overziende schat de RvC het halen van de begroting in als ambitieus maar haalbaar.

Lisse, 24 september 2025
Raad van Commissarissen

Tinus Teeuwen, Dennis van der Krogt, Sjaak van den Berg, Arjan Rood, Arwin Bos, Arjan Slobbe en Evert van Zanten.



Verslag van de directie

Het jaar van CNB

CNB heeft een goed jaar achter de rug. De handelsomzet is met een omzet van € 364 mln. dit jaar € 39 mln. hoger uitgekomen dan vorig jaar. Er is sprake van een nieuw omzetrecord, het vorige dateert uit 2022-2023 (€ 345 mln.). In maart 2024 werd nog gereserveerd tegen de marktontwikkeling aangekeken. Echter door de tegenvallende oogstopbrengsten ontstond een tekort aan verhandelbare bloembollen met een prijsopdrijvend effect, waardoor de gerealiseerde omzet hoger is uitgekomen. De incasso van de handelsomzet is goed verlopen met minimale kosten als gevolg van niet geïnde vorderingen.

De omzet van Koelen en prepareren bedraagt € 5,6 mln. en is daarmee € 1,2 mln. onder het niveau van 2023-2024 uitgekomen en dit is ook lager dan verwacht aan het begin van het boekjaar. Belangrijke oorzaak van de tegenvallende omzet is ook te herleiden naar de gespannen bloembollenmarkt. Bollen die er niet zijn kunnen namelijk ook niet worden opgeslagen. Een lagere bezettingsgraad in koelhuizen is dit jaar een trend die we ook zien in andere sectoren.

Met ingang van seizoen 2025 mag Movento niet meer gebruikt worden, hetgeen de sector voor een grote uitdaging brengt in de bestrijding van tulpengalmijt. Er wordt binnen de sector inmiddels geëxperimenteerd met verschillende mogelijke oplossingen. Eén van de mogelijke manieren om de kwaliteit van de bollen te verbeteren is het toepassen van een CATT behandeling. Een CATT-behandeling (Controlled Atmosphere Temperature Treatment) is een milieuvriendelijke methode om de kwaliteit van de bollen te verbeteren door middel van aangepaste luchtsamenstelling, zonder gebruik van chemische middelen. Koelen en prepareren heeft dit boekjaar een investering gedaan om een aantal cellen gereed te maken voor deze behandelmethodiek, deze dienst wordt dit oogstjaar aangeboden. Een tweede omvangrijke investering die in het boekjaar 2024-2025 in gang is gezet betreft de vervanging van de koelinstallaties in hal 14 waardoor de dienstverlening op het gewenst niveau blijvend kan worden gerealiseerd.

In oktober 2024 werd CNB opgeschrikt door het plotseling uitvallen van de bestuurder van CNB, Leo van Leeuwen. Een gebeurtenis met een hoge impact op het bedrijf en met name voor de persoonlijke situatie van de bestuurder zelf. Op bestuurlijk vlak zijn maatregelen genomen door de tijdelijke waarneming van het bestuur door de manager Bedrijfsvoering respectievelijk het aanstellen van een interim bestuurder en is het managementteam tijdelijk uitgebreid met de manager Koelen en prepareren waardoor de continuïteit van de besturing van CNB is gewaarborgd. CNB is, samen met Anthos, KAVB en Keukenhof, één van de trekkers van het project Toekomst bollenvak. Leo van Leeuwen was een belangrijk teamlid van dit project, vanuit CNB is zijn positie overgenomen door de voorzitter van de raad van commissarissen. De keuze om onverminderd een bijdrage te willen leveren geeft aan welk belang CNB hecht aan het slagen van de doelstellingen van dit, voor de sector van levensbelang zijnde, project.

Financiële gang van zaken in 2024-2025

Het verslagjaar is afgesloten met een resultaat van € 1,9 mln. na belasting, dit is € 0,2 mln. hoger dan het resultaat over boekjaar 2023-2024 van € 1,7 mln.. Het resultaat, de financiële positie en de financieringsbehoefte van de bedrijfsactiviteiten van de coöperatie maken het mogelijk een gedeelte van het resultaat na belasting voor restitutie aan leden aan te wenden. Aan de Algemene Ledenvergadering wordt een besluit tot het uitkeren van restitutie van 8% ter goedkeuring voorgelegd. Dit voorstel tot resultaatbestemming is als zodanig al in deze jaarrekening verwerkt.

2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 op hoofdlijnen

De provisie opbrengst van de activiteit Bemiddeling bedraagt € 16,8 mln. en is ten opzichte van vorig boekjaar toegenomen met € 1,9 mln.. Deze toename is te verklaren door een hogere handelsomzet van € 364 mln. ten opzichte van € 325 mln. in boekjaar 2023-2024.

De opbrengsten van de activiteit Koelen en prepareren zijn uitgekomen op € 5,6 mln. en is daarmee lager dan vorig boekjaar (2023-2024 € 6,8 mln.). Ten opzichte van 2023-2024 is de bezettingsgraad voor de lelie en de tulp lager uitgekomen. Een lagere bezettingsgraad is een trend die zichtbaar is binnen de koelsector voor landbouwgewassen in Nederland.

De overige inkomsten bedragen totaal € 1,9 mln en zijn daarmee vrijwel gelijk aan vorig boekjaar (2023-2024 € 2,0 mln.). Totaal komen de bedrijfsopbrengsten uit op € 24,4 mln. (2023-2024 € 23,6 mln.).

De bedrijfskosten exclusief afschrijvingen, zijn per saldo toegenomen met € 0,9 mln. van € 19,7 mln. in 2023-2024 naar € 20,6 mln. in dit boekjaar. De posten salarissen, sociale lasten en pensioenlasten namen in totaal toe met € 0,7 mln. (€ 13,8 mln. 2024-2025; € 13,1 mln. 2023-2024). De overige bedrijfskosten stegen met € 0,1 mln.. Dit is voornamelijk toe te wijzen aan onvoorzien onderhoud aan machines en installaties.

De afschrijvingskosten bedragen dit boekjaar € 2,2 mln. en zijn daarmee gelijk aan vorig jaar (2023-2024; € 2,2 mln.). Totaal komen de bedrijfslasten uit op € 22,8 mln. (2023-2024 € 21,9 mln.).

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet uit bemiddeling en veilingen bedraagt € 364,1 mln., een stijging van € 39,3 mln. in vergelijking met boekjaar 2023-2024 (€ 324,8 mln.).

Handelsomzet		2024-2025	2023-2024
	Tulpen	121,2	99,5
	Lelies	117,0	107,9
	Overige productgroepen	109,4	103,1
	Groene Veiling	4,1	1,5
	Omzet Royalty's	12,4	12,8
TOTAAL		364,1	324,8

Verslag van de directie

De stijging van de handelsomzet komt voornamelijk door prijsstijgingen in de tulp en de lelie. Door het tegenvallende oogstjaar 2024 in tulp zijn de bemiddelde aantallen afgenomen. Hierdoor ontstond schaarste op de markt waardoor de prijzen gemiddeld met maar liefst 37% zijn gestegen ten opzichte van vorig oogstjaar. Ook bij de lelies was er sprake van een lichte daling van de bemiddelde aantallen, terwijl de gemiddelde prijs met 10% toenam. Binnen de overige productgroepen lieten de bijzondere bolgewassen een beperkte volumegroei zien. De gemiddelde prijzen in deze categorie stegen met 4%. In boekjaar 2024-2025 is een stijging in de omzet van de groene veilingen ten opzichte van het vorig boekjaar gerealiseerd.

Koelen en prepareren

De dienst Koelen en prepareren heeft dit boekjaar een negatief resultaat behaald. De bezetting was over de hele breedte van het portfolio gedaald, met uitzondering van de ijs-ulo. De grootste afname deed zich voor in de lelies. Er zijn minder lelies ingepakt en vervolgens in bewaring genomen. Bovendien waren de bewaartermijnen korter dan in voorgaande jaren. De directe kosten voor Koelen en prepareren zijn gedaald ten opzichte van vorig boekjaar als gevolg van de lagere bezettingsgraad. Hierdoor is ook het elektraverbruik afgenomen ten opzichte van vorig boekjaar. Het gasverbruik is daarentegen wel toegenomen door meer inzet van de WKK-installatie. Het totaal vermogen aan zelf opgewekte zonne-energie bedraagt 2,0 MW (2023-2024: 1,9 MW), hetgeen een aanzienlijk deel is van de totale energiebehoefte van Koelen en prepareren (25%; 2024-2025).

Om blijvend invulling te kunnen geven aan het hoge niveau van onze dienstverlening en om te voldoen aan steeds scherpere eisen van de overheid is geïnvesteerd (totaal € 2,0 mln.) in het vernieuwen van de koelinstallatie in hal 14.

Overige dienstverlening

CNB Teeltadvies is een onafhankelijke adviespartner voor de bloembollensector en daarmee een belangrijke dienst van CNB in kennisoverdracht en onderzoek voor onze klanten. CNB Teeltadvies levert een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB.



Deelnemingen

CNB heeft een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. De deelnemingen komen uit op een positief resultaat van € 89.000.

	2024-2025	2023-2024
CNB Makelaardij B.V.	17	7
Mendelstaete B.V.	21	25
Mercurius B.V.	-21	-4
CNB Holding B.V. (excl. deelnemingen)	-3	-20
Resultaat voor belasting	14	8
Vennootschapsbelasting	-3	-4
Resultaat na belasting holding excl. BVS	11	4
BVS B.V. incl. vennootschapsbelasting	78	123
Totaal resultaat na belastingen	89	127

Resultaat deelnemingen na belasting (x € 1.000)

Debiteurenrisico's & Excasso

Dit boekjaar is de incasso wederom goed verlopen en vergelijkbaar met vorig boekjaar. Dit is een mooie prestatie met in het achterhoofd de onzekerheden waar we mee te maken hebben als gevolg van onder andere de geopolitieke ontwikkelingen, de teeltomstandigheden en de prijsontwikkeling die een extra beslag doet op de financiële middelen van handelspartijen. Dit boekjaar is de voorziening debiteuren licht toegenomen ten opzichte van vorig boekjaar.

Investerings

In boekjaar 2024-2025 is voor € 6,0 mln. geïnvesteerd, waarbij de investering van € 1,4 mln. voor het vervangen van de koelinstallatie hal 14 de omvangrijkste was. Daarnaast is er verder geïnvesteerd in de upgrade naar BC24 (ERP pakket; € 1,3 mln.), naar verwachting zal deze investering in de loop van het boekjaar 2025-2026 worden afgerond. Andere noemenswaardige investeringen zijn een nieuw klimaatsysteem in ons pand Bolster in Lisse (€ 0,9 mln.), ontwikkelingsuren BC24 (€ 0,6 mln.), laatste termijnen vervangen koelinstallatie hal 7 (€ 0,6 mln.), inrichten 6 CATT cellen (€ 0,3 mln.) en vervangen Sercom software KP (€ 0,1 mln.).

De investeringen zijn deels gefinancierd met een lening bij de Rabobank ad € 4,5 mln..

Financiële positie

Het balanstotaal bedraagt € 66,4 mln. en is daarmee met € 10,1 mln. toegenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Deze stijging is onder meer het gevolg van een toename in de boekwaarde van de activa met € 3,7 mln.. Daarnaast zijn de vorderingen gestegen van € 15,8 mln. naar € 19,8 mln.. Ook de liquide middelen namen toe, met € 2,4 mln., wat grotendeels te verklaren is door het afsluiten van een nieuwe lening ter waarde van € 4,5 mln..

Het werkkapitaal is afgenomen met € 0,4 mln. en bedraagt ultimo boekjaar € 3,9 mln. positief. Het werkkapitaal is toereikend voor de operationele bedrijfsvoering.

Door toevoeging van de winst 2024-2025 neemt het eigen vermogen toe van € 35 mln. naar € 36 mln.. De solvabiliteit (het eigen vermogen uitgedrukt als percentage van het balanstotaal) ultimo boekjaar bedraagt 54% en voldoet daarmee aan de norm die CNB zichzelf heeft gesteld. De primaire financiële instrumenten van CNB dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van CNB is om zo veel als mogelijk haar activiteiten te financieren met eigen vermogen en om niet te handelen in financiële instrumenten.

De winst over dit boekjaar maakt het ook mogelijk op basis van de arbeidsvoorwaarden aan de medewerkers een winstuitkering toe te kennen welke is opgenomen onder de loonkosten.



Risicoparagraaf



CNB hecht veel waarde aan professionaliteit en transparantie in het besturen van en het toezicht houden op de organisatie. CNB geeft hier invulling aan met haar eigen corporate governance code, die hier terug te vinden is op onze website. De huidige code is in 2017 opgesteld en gebaseerd op het model van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR) van juni 2015. In juni 2024 is de code beoordeeld door de Raad van Commissarissen en het bestuur. De conclusie was dat we opvolging geven aan de afspraken en uitgangspunten zoals vastgelegd in de code.

CNB is ingericht volgens een ‘RvC+ model’ voor de besturing van de coöperatie. Daarbij is sprake van twee lagen: een éénhoofdig bestuur en een RvC van zeven leden. Het risico van de keuze voor een éénhoofdig bestuur bij uitval is beperkt door de verdeling van aandachtsgebieden binnen het vierhoofdige managementteam en de manager Koelen en prepareren. In oktober 2024 werd CNB geconfronteerd met de plotselinge uitval van de directeur-bestuurder. De rol van directeur-bestuurder is in eerste instantie overgenomen door één van de leden van het managementteam en zijn de taken van de uitgevallen bestuurder verdeeld binnen het managementteam. Vanaf 28 april 2025 is een externe directeur-bestuurder op interim basis benoemd waardoor het managementteam weer volledig is.

De strategische doelstellingen van CNB en de daarvan afgeleide financiële doelstellingen voor een boekjaar worden besproken tussen bestuur en RvC in de begrotingsvergadering die voorafgaand aan het nieuwe boekjaar plaatsvindt. Het beleid van CNB is erop gericht om een resultaat voor belasting te realiseren van € 1,5 mln. ter afdekking van financiële en operationele risico’s. Na afloop van een boekjaar wordt een deel van het positieve resultaat toegevoegd aan de algemene reserve als buffer voor de lange termijn risico’s en financiering van bedrijfsactiviteiten. Het restant vloeit als restitutie terug naar de leden.

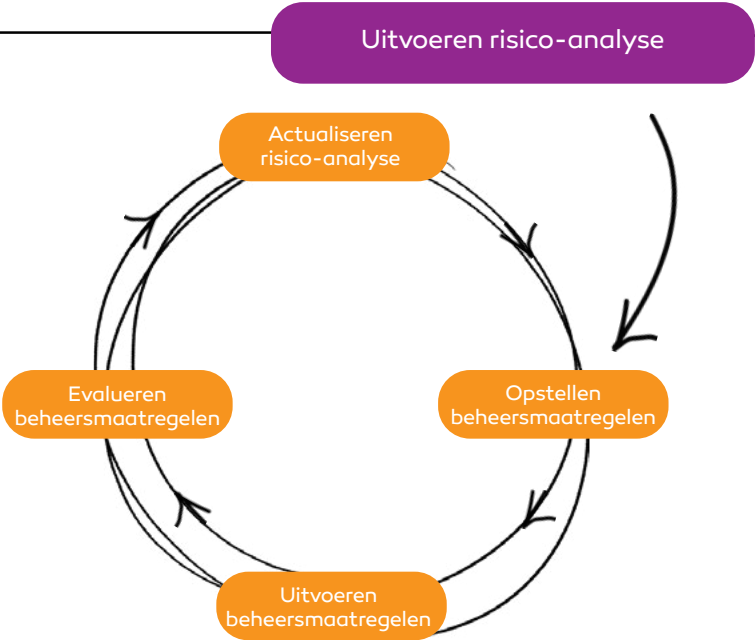
Belangrijke instrumenten binnen de corporate governance code zijn de klokkenluidersregeling en ons privacy statement, deze regelingen zijn terug te vinden op [onze website](#).

Een ander belangrijk instrument is het risicomanagement systeem. De basis is een integraal risicoregister waarbij gebeurtenissen worden beoordeeld op basis van waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zal plaatsvinden en de impact dat een dergelijke gebeurtenis heeft. Er wordt gekeken naar de impact vanuit drie invalshoeken: effect op het bedrijfsresultaat, integriteit en imago. Per mogelijke gebeurtenis worden maatregelen opgesteld die ervoor moeten zorgen dat het, met de gebeurtenis samenhangende, risico wordt beperkt. De maatregelen en benoemde verbeteracties zijn een vast onderdeel van de agenda van de werkoverleggen.

De status van risicomanagement en de voortgang op de verdere beheersing van risico’s is besproken tussen het bestuur en de Raad van Commissarissen in de vergadering van juni 2025.

De activiteiten van CNB brengen risico’s met zich mee; dat hoort bij ondernemen. Professioneel, Betrokken, Initiatief en Betrouwbaar zijn de kernwaarden van CNB. CNB streeft naar een transparante cultuur en er wordt van medewerkers verwacht dat ze zich tijdens de uitvoering van hun werk bewust zijn en zich verantwoordelijk voelen voor risico’s. Daarnaast is er ook dit jaar weer specifieke aandacht geweest voor de beoordeling van frauderisico’s die sinds boekjaar 2022-2023 integraal onderdeel zijn van ons risicomanagementsysteem. CNB kent een zero-tolerantie beleid ten aanzien van fraude. Er zijn diverse generieke beheersmaatregelen getroffen, zowel preventief als reactief. Er zijn op dit moment geen significante frauderisico’s vastgesteld.

Een belangrijke pijler van het beleid van CNB is betrouwbaarheid op het gebied van betalingszekerheid, dienstverlening en administratieve vastlegging. Klanten moeten hierop kunnen vertrouwen. CNB koestert dit vertrouwen en daar past een lage bereidheid tot het nemen van risico’s bij.



Figuur: Risicomanagementproces

Bij CNB wordt een viertal risicogebieden onderscheiden:

- *Strategisch:*
het risico dat doelen op de lange termijn niet gerealiseerd kunnen worden c.q. de bedrijfsvoering op lange termijn gevaar loopt.
- *Financieel:*
het risico dat financiële doelstellingen niet gerealiseerd worden of dat er financiële schade wordt opgelopen.
- *Operationeel:*
het risico dat mensen of systemen in de fout gaan waardoor de continuïteit of kwaliteit van onze dienstverlening in gevaar komt.
- *Compliance:*
het risico dat niet wordt voldaan aan wettelijke eisen.

Per geïdentificeerd risico zijn hieronder de risicobereidheid en de verwachte gevolgen van het zich voordoen van de risico's weergegeven. Risicobereidheid is de mate waarin CNB bereid is risico's te accepteren bij het nastreven van haar doelstellingen.

Om de risico's te beheersen maken wij gebruik van controlesystemen en -processen. Deze zijn gericht op het signaleren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van bedrijfsdoelstellingen. Ook ondersteunen de controles ons bij het naleven van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportages.

Categorie	Risico	Risico bereidheid	Gevolgen
Strategisch	Maatschappelijk draagvlak	Laag	Groot
Financieel	Debiteuren	Laag	Groot
	Operationeel resultaat	Gemiddeld	Gemiddeld
Operationeel	Informatie- en communicatiesystemen	Laag	Groot
	Medewerkers	Gemiddeld	Gemiddeld
Compliance	Mededingingswet	Laag	Groot

Het managementteam volgt de risico's actief, stelt vast hoe deze worden beheerst en bewaakt de voortgang van verbetertrajecten. Om de koers en de besproken doelen binnen de beheersingskaders te realiseren zijn formele en informele stuurmechanismen aanwezig. Voorbeelden van deze mechanismen zijn:

- De financiële planning & control cyclus met begroting, maand-, kwartaal- en jaarrapportages. Deze worden ondersteund door handleidingen en procedures;
- Reguliere normering en toetsing van operationele processen en dan specifiek ten aanzien van mededingingsrisico's en continuïteit van door IT ondersteunde processen;

- Periodiek overleg binnen CNB en met haar toezichthouders en stakeholders, waaronder RvC-vergaderingen, managementteam-overleggen en reguliere werkoverleggen;
- In de opzet en beschrijvingen van werkprocessen en projectplannen is risicobeoordeling en de hiermee samenhangende risicobeperkende maatregelen een vast onderdeel.

Financieel debiteuren

Een belangrijk financieel risico is gelegen binnen de beoordeling van de kredietwaardigheid van klanten en de debiteurenportefeuille. Dit is strategisch verbonden aan de “betalingszekerheid” die CNB haar klanten bij de bemiddeling biedt. De opbrengst uit de kernactiviteit bemiddeling is provisie, terwijl het debiteurenrisico betrekking heeft op een aanzienlijk groter bedrag, namelijk de bemiddelingsomzet en de bijbehorende provisie. Dit betekent een risico van gemiddeld ruim twintig keer de opbrengst. Kenmerkend voor het debiteurenrisico is de schaalgrootte van de bedrijven en de pieken op de betaaldata. De betalingszekerheid vindt zijn oorsprong in de reglementaire omslagregeling, waarbij de verkopers collectief het risico van wanbetaling door kopers dragen.

- Risico's die samenhangen met het bieden van betalingszekerheid worden beperkt door:
- Permanente beoordeling van kredietwaardigheid van kopers en frequent contact met onze klanten.
 - Afbakening van bevoegdheden en hantering van het vierogenprincipe.
 - Goed opgeleide en alerte medewerkers met veel branchekennis en -ervaring.

Het risicomanagement van CNB voor (of op) handelsrelaties is, en blijft, gericht op het beperken van het debiteurenrisico tot een aanvaardbaar niveau met het besef dat we het niet volledig kunnen wegnemen. De geopolitieke ontwikkelingen, teeltomstandigheden en de maatregelen op gebied van duurzaamheid zijn



voorbeelden van een steeds meer onzekere wereld, naast de risico's die inherent zijn aan de teelt en handel door onze klanten. Hierbij vraagt de prijsontwikkeling van een aantal gewassen, en dan met name van tulp, extra aandacht voor het beperken van het debiteurenrisico. Dit heeft zijn weerslag in de bedrijfsvoering van onze klanten en daarmee in de beoordeling van de kredietwaardigheid van klanten en het uiteindelijke debiteurenrisico. Alle maatregelen zijn gericht op het kunnen garanderen van de betalingszekerheid waar CNB voor staat.

Operationele resultaat

De blijvend hoge energieprijzen, de opwaartse beweging van kosten en dan met name de personeelskosten zorgt voor druk op de marge en daarmee op de ontwikkeling van het bedrijfsresultaat. Als gevolg van een aanbod overschot op de markt van koelhuizen vraagt de dienstverlening in Bovenkarspel specifieke aandacht, dit heeft onder andere geleid tot de investering in apparatuur om CATT behandelingen aan te bieden en daarmee de dienstverlening te verbreden. De handelsomzet in de bollensector heeft dit jaar een prijs gedreven groei laten zien bij stabiel blijvende volumes. In welke mate de huidige prijszetting stabiel is, is onzeker. Mocht onverhoopt de handelsomzet toch afnemen dan geeft het verdienmodel van CNB handvatten om op korte termijn de effecten op te vangen.

Het negatieve resultaat in Bovenkarspel van dit jaar, en naar verwachting ook volgend jaar, in samenhang met de onzekere prijsstabiliteit van bloembollen maakt dat het management ontwikkelingen op de voet volgt en komend jaar een aantal toekomstscenario's zal uitwerken zodat snel en adequaat gereageerd kan worden op onverhoopte tegenvallers. We voeren daarbij een stringent kostenbeleid, we investeren planmatig en optimaliseren de productiviteit wat bijdraagt aan het beperken van dit risico.

Strategisch

De wereld om ons heen is blijvend onzeker. Dit vraagt van CNB enerzijds een duidelijk beeld van de route naar de toekomst en anderzijds de flexibiliteit en wendbaarheid om snel bij te sturen indien onverwachte ontwikkelingen zich voordoen. We geven hier invulling aan door periodiek de strategische agenda met elkaar te bespreken en indien nodig bij te stellen en daar onze projectportefeuille op in te richten. Gedreven door de noodzaak tot verduurzaming en overheidsmaatregelen vragen de thema’s energietransitie en regelgeving rond gewasbescherming ook steeds meer van CNB. Door Koelen en prepareren is een energietransitieplan opgesteld o.a. om minder afhankelijk te worden van de energiemarkt om zo het afhankelijkheidsrisico te verlagen. Het maatschappelijk draagvlak voor het gebruik van gewasbescherming neemt af en stelt de sector voor grote uitdagingen. Dit wordt door ons nauwgezet gevolgd en daar waar mogelijk omgezet in beleidsaanpassingen of actief gesteund. Dit laatste onder andere door participatie in het initiatief samen met KAVB, Anthos en Keukenhof in de vorm van het project “Toekomst bollenvak”.

Mededinging

Om het mededingingsrisico te verkleinen heeft CNB in samenspraak met haar dochteronderneming BVS een compliance programma opgezet om vast te stellen dat wordt voldaan aan mededingingswetgeving bij gezamenlijke verkoop van bloembollen. Dit programma is dit jaar wederom in de volle breedte uitgevoerd en daarmee geïncorporeerd in ons risicomanagementsysteem. De uitkomst van het programma is dat de ingestelde controlemechanismen om de risico’s rond mededinging te beperken goed functioneren.

Om het mededingingsrisico verder te verkleinen is BVS met ingang van 1 juni 2021 op afstand van CNB geplaatst door het onderbrengen van een deel van de zeggenschap van CNB bij de Stichting Administratiekantoor (STAK) BVS.



Operationeel. IT

Als onderdeel van informatie- en communicatiesystemen is cybersecurity een blijvend risico gezien de vele publicaties over hack pogingen en ransomware. Via intensieve interne communicatie om het bewustzijn bij medewerkers te vergroten en het uitvoeren van testen is dit een onderwerp dat continu de aandacht heeft van het managementteam.

Komend boekjaar wordt naar verwachting de upgrade van ons ERP-systeem afgerond waardoor we ook op dit vlak voldoen aan de laatste eisen die worden gesteld aan een robuuste IT omgeving.

Operationeel. medewerkers

Met het oog op de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt is dit jaar weer blijvend aandacht gegeven aan onze arbeidsmarktcommunicatie met als belangrijke pijler de website Werken bij CNB, zodat wij ons op een aansprekende manier presenteren als een aantrekkelijke werkgever. Onze primaire arbeidsvoorwaarden worden periodiek gebenchmarkt met hetgeen bedrijven bieden in vergelijkbare sectoren, deze toets heeft in 2024 weer plaatsgevonden en geeft blijk van een aantrekkelijk arbeidsvoorwaardenpakket.

Om de onderlinge samenwerking verder vorm te geven wordt regelmatig binnen teams aandacht gegeven aan het goede gesprek met behulp van persoonlijkheids- en teamanalyses die inzicht geven in de drijfveren en vaardigheden van medewerkers.

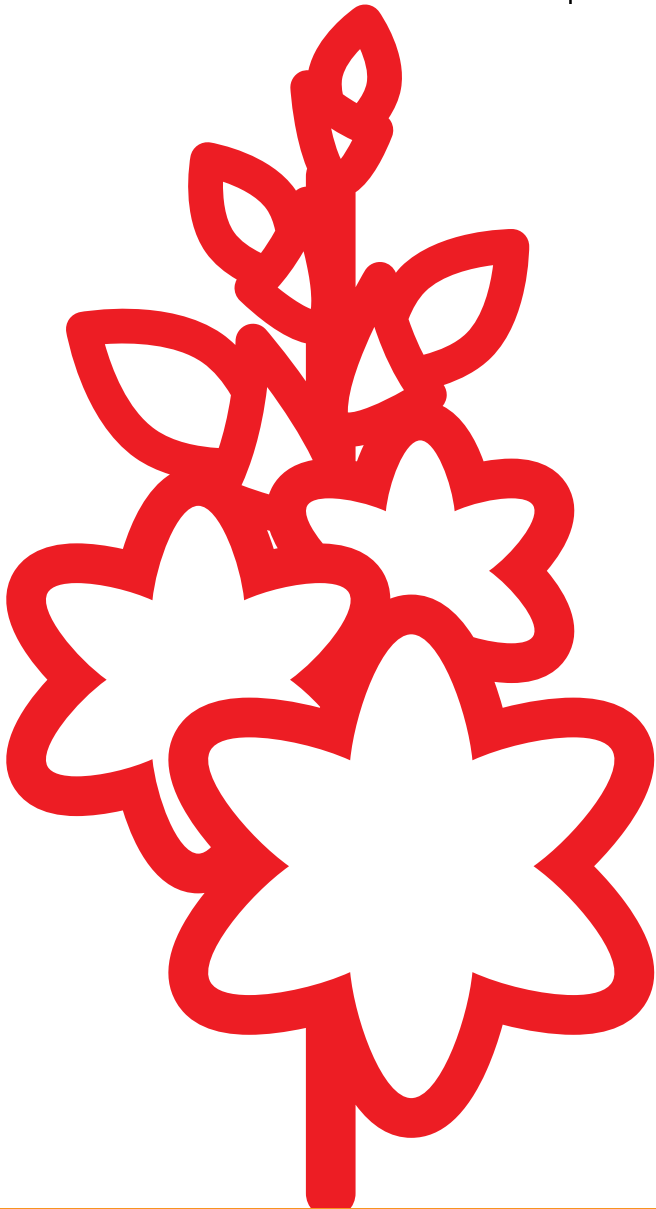
We vinden het belangrijk dat medewerkers zich thuis voelen bij CNB.

Organisatie & medewerkers

CNB is een mensenbedrijf. Het zijn onze 110 medewerkers die onze klanten een tevreden gevoel geven en dat is de optelsom van alle werkzaamheden die we verrichten voor de klant, van groot tot klein. Iedere medewerker, los van welke functie en taak, staat immers met beide benen midden in de dagelijkse praktijk om een bijdrage te leveren aan een tevreden klant. We zijn ons bewust van het belang hiervan en daarom vinden we het noodzakelijk en passend om veel

verantwoordelijkheid bij onze medewerkers zelf neer te leggen en duidelijk te zijn over wat we van iedereen verwachten op inhoud en gedrag. Daarnaast geven we via interne communicatie actief aandacht aan de kernwaarden van CNB die leidend zijn voor hoe we werken en samenwerken. In dit kader besteden we veel aandacht aan evalueren en ontwikkelen van het functioneren van individuele medewerkers en hebben bedrijfsbreed opleidingsmogelijkheden voor alle medewerkers continue onder onze aandacht.

CNB heeft per 31 mei 2025 110 medewerkers in dienst. Niet iedereen werkt een volledige werkweek en daarom is de personeelssterkte ten dienste van CNB omgerekend naar fte (fulltime-equivalent) 96,1.



Toekomst Bloembollensector. onderzoek en ontwikkeling

De toekomst van de bloembollensector is ook bepalend voor de toekomst van CNB. Afgelopen jaar heeft CNB zich daar extra voor ingezet, zowel in tijd als in geld door participatie aan het initiatief Toekomst bollenvak waarbij de verwachtingen vanuit de maatschappij een belangrijke driver zijn. Momenteel worden verdere plannen gemaakt om te blijven voldoen aan de verwachting ten aanzien van verduurzaming. Zo wordt bijvoorbeeld via Fieldlabs en praktijkproeven door kwekers in samenwerking geëxperimenteerd met teeltmethoden en groene middelen die bijdragen aan duurzamer bollen telen.

CNB steunt vele van deze initiatieven. Daarnaast blijft CNB investeren in onderzoek en ontwikkeling, zowel ten behoeve van haar eigen dienstverlening als voor de sector in de breedte. Dit doen we onder andere via financiering en deelname in PPS (publiek private samenwerking) projecten en overige trajecten ten aanzien van verduurzaming, digitalisering en certificering. Intern onderzoeken we of voor de bestrijding van galmijt, een grote bedreiging voor de tulpenteelt en handel, een door ons te faciliteren CATT behandeling effectief is.

Als we deze inspanningen vertalen naar geld en dit optellen bij directe geldelijke bijdragen, dan komt dit uit op circa € 86.000. Ook in de toekomst blijft CNB geld en persoonlijke energie steken in projecten die nodig zijn om de toekomst van onze sector in Nederland te continueren.



Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen noemenswaardige gebeurtenissen na balansdatum.

Vooruitzichten 2025-2026

Te warm, te koud, te nat, te droog, goede oogsten, mindere oogsten, export die goed loopt, export die stroef gaat; het typeert onze sector en de marktplaats waarop CNB haar plek heeft. Ondernemers in de bloembollensector zijn wel bekend met en gewend aan deze dynamiek in de sector. Ze zijn ook bereid deze risico's te nemen, te overwinnen en vervolgens met frisse moed door te gaan.

In toenemende mate zien we opvattingen in de maatschappij kantelen. Onze sector wordt beoordeeld en aangesproken op het effect van ons handelen op mens en milieu. Via activiteiten van omwonenden en van actiegroepen wordt via de rechtszaal en de media druk uitgeoefend op de sector om het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen te verminderen. Daarnaast is er de Kaderrichtlijn Water die veel druk zet op hoe we kunnen telen om in 2027 aan deze richtlijn te voldoen. De bloembollensector neemt hierin haar verantwoordelijkheid en gaat voor een duurzame teelt. CNB levert haar bijdrage door ook komend jaar een bijdrage te leveren aan het project Toekomst bollenvak.

Verwachting CNB in omzet, inkomsten en resultaat

Naast het hierboven geschetste lange termijn beeld van een toekomst met grote uitdagingen en onzekerheden, zijn we positief gestemd over de handelsomzet voor 2025-2026. De mindere oogst 2023 leidde tot minder plantgoed en dat heeft effect gehad op de oogst van 2024 en vervolgens op de prijsvorming vanaf de zomer 2024. De verwachting is dat deze prijszetting ook in oogstjaar 2025 gerealiseerd gaat worden bij relatief gelijkblijvende aantallen.

De vraag naar met name tulpen is onverminderd groot. In de voorverkoop van oogst 2025 zijn de relatief hoge prijzen van de daghandel van oogst 2024 doorgezet. De verwachting is dat de omzet in tulpen van boekjaar 2025/2026 flink hoger zal uitkomen dan die van boekjaar 2024/2025. Vanwege de slechte weersomstandigheden van oogst 2023 en 2024 van lelies zijn er tekorten in plantgoed en leverbaar ontstaan. De prijs is daardoor gestegen en dat is merkbaar voor de handel in lelies van oogst 2025. Ook in lelies verwachten we een hogere omzet in boekjaar 2025/2026 ten opzichte van boekjaar 2024/2025.

We voorzien bij Koelen en prepareren een betere bezetting van de cellen dan in 2024-2025 vanwege een betere tulpenoogst. Ook is er animo voor de CATT-behandeling wat leidt tot een hogere omzetverwachting tulp. Daarnaast is de oogstverwachting voor lelie beter dan vorig boekjaar vanwege betere plant- en groeiomstandigheden wat naar verwachting zal leiden tot een betere bezetting.

Risico's & risicomanagement

We onderkennen dat het wereldbeeld en specifiek de bloembollensector vol dynamiek en onzekerheden is, ook komend jaar. Mindere oogst leidt tot minder omzet en marge, voor de kwekerij en de kopers. We schatten echter de debiteurenrisico's voor komend jaar, die vooral samenhangen met kopers, vooralsnog in als gemiddeld. Dit baseren we op de uitkomsten van uitgevoerde kredietwaardigheidsanalyses van kopers en de ervaringen over de afgelopen twee boekjaren en de verwachtingen ten aanzien van de financierbaarheid van ondernemingen. Voor de langere termijn voorzien we wel een toename van dit risico als vervolg of de financiële effecten die voortvloeien uit de huidige marktverwachting. Dit betekent ook dat we voor komend jaar onze bestaande maatregelen intensief voortzetten en we verwachten dat we risico's binnen de huidige financiële kaders goed kunnen beheersen en opvangen.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig gemaakt waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties.

Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. De rechtbank Den Haag heeft op 19 januari 2022 vonnis gewezen en alle vorderingen van eiser afgewezen.

Eiser heeft vervolgens hoger beroep aangetekend en het Gerechtshof heeft op 4 april 2024 het vonnis van de rechtbank van 19 januari 2022 bekrachtigd. De eiser heeft op 2 juli 2024 een cassatieprocedure ingesteld bij de Hoge Raad tegen de uitspraak van het Gerechtshof. Op 6 juni 2025 heeft de Hoge Raad het beroep verworpen, daarmee is voor CNB een positief einde gekomen aan deze langlopende procedure.

Investerings

Voor het jaar 2025-2026 is een investeringsvolume begroot van € 3,0 mln.. Dit omvat voor € 1,3 mln. herhuisvesting van de kantoren, kantine en handelscentrum in Bovenkarspel, vervolg investeringen in Business Central (ERP systeem) upgrade € 0,6 mln.. De overige investeringen vloeien voort uit vervangingsinvesteringen in IT, Koelen en prepareren en het pand aan de Heereweg in Lisse.

De investeringen worden gefinancierd uit de beschikbare eigen middelen en de in 2025 afgesloten lening.



Toekomst CNB en strategie

CNB is nauw verbonden met de sector waarbinnen zij opereert en in grote mate afhankelijk van de richting waar de bedrijfstak zich naartoe beweegt. We zijn overtuigd van onze meerwaarde voor de sector en onze rol op de marktplaats, iets waar we nu elke dag mee bezig zijn en wat leidt tot de resultaten verwoord in dit jaarverslag. Belangrijke ontwikkelingen zoals schaalvergroting, samenwerking, verduurzaming en digitalisering zien we als thema’s waar we bij CNB op inspelen om die meerwaarde ook naar de toekomst toe te leveren en relevant te blijven voor onze leden. Dat vraagt om een brede betrokkenheid van klanten én medewerkers van CNB zodat ontwikkelingen worden vertaald naar gemeenschappelijke uitdagingen. We geloven erin dat aanpassingen in onze dienstverlening alleen succesvol kunnen zijn als we de praktijk van vandaag met de toekomst verbinden. In die toekomst zien we dat er ook bij schaalvergroting en in samenwerkingsverbanden behoefte blijft aan bemiddeling tussen partijen en dat CNB daarin van toegevoegde waarde is. Gegeven de uitdagingen van de sector ten aanzien van duurzaamheid en de hiermee samenhangende teelt- en afzetrisico’s, zien we voor CNB ook een rol om klanten meer te ondersteunen bij het beheersen van deze risico’s. Dat vergt enerzijds blijven excelleren in het bemiddelen zoals dat we dat nu ook al doen, afgestemd op productgroepen, anderzijds doordat we (nieuwe) competenties ontwikkelen die nodig zijn om meer geregisseerde productstromen in en door de keten als bemiddelaar goed te kunnen faciliteren.

Digitalisering van ondersteunende processen blijven wij als noodzakelijke randvoorwaarde zien voor de toekomst van de sector. Dit doen we enerzijds vanuit de drive om administratieve processen waarin we samenwerken met klanten efficiënter te maken. Anderzijds onderkennen we de noodzaak tot transparantie en het rapporteren over duurzaamheid. Certificering is daartoe een middel en de vraag of dit moet ligt inmiddels al een tijdje positief beantwoord achter ons. CNB richt zich op hoe we dit voor alle ketenspelers kunnen organiseren en ondersteunen, samen met Anthos en KAVB en de externe partijen die certificering als dienst leveren.



Via het ontwikkelen van digitaal berichtenverkeer en ons klantporttaal “Mijn CNB” en het bijdragen in tijd en geld aan het ontwikkelen van sectorbrede digitalisering en standaardisering dragen we bij aan versnelling van de noodzakelijke digitalisering in de sector.

Met onze dienst Koelen en prepareren beogen we de beste bewaarder van bloembollen te zijn. We blijven investeren in optimale bewaarfaciliteiten en in het ontwikkelen van betere bewaarmethoden. Het behoeft geen betoog dat de bestrijding van tulpengalmijt hierbij boven aan de agenda staat. Daarnaast willen we onze milieu-impact verkleinen en een bijdrage leveren aan de energietransitie door groene energie in te kopen waarbij we minder energie willen verbruiken, van het gas af willen gaan en restwarmte van koelinstallaties niet meer verloren willen laten gaan.

Naast de inzet voor de bedrijfsactiviteiten, die direct gekoppeld zijn aan onze dienstverlening, blijven we ons ook inzetten voor activiteiten die bijdragen aan de toekomst van de sector. Onze focus ligt daarbij met name op het ondersteunen van sectorpartijen in het nemen van de regie en bij de noodzakelijke verduurzamingstrajecten. Dat past bij onze verbondenheid met onze leden en de sector. Een belangrijk onderdeel hiervan betreft het in tijd en geld blijven leveren van bijdragen aan Publiek-Private Samenwerkingsprojecten in de sector en ook het ter beschikking stellen van middelen voor de initiatieven en projecten die vanuit de brancheorganisaties Anthos en KAVB worden geïnitieerd om de toekomst van de bloembollensector, en dus ook die van CNB, veilig te stellen.

Continuïteit van de bedrijfsactiviteiten

De maatschappelijke ontwikkelingen, de lastige teeltomstandigheden en het hogere kostenniveau leiden tot onzekerheid en risico’s bij klanten en kunnen van invloed zijn op toekomstige handels- en betalingsstromen. Dit kan uiteindelijk ook effect hebben op de resultaten van CNB. Het boekjaar 2025-2026 start met een gezonde balans en lage debiteurenposities. Op basis van de informatie over en analyse van de kredietwaardigheid van kopers

verwachten we ook voor 2025-2026 een aanvaardbaar debiteurenrisico. De omzetverwachting voor 2025-2026 voor de activiteit Bemiddeling is positief. De omzet voor Koelen en prepareren herstelt zich, na een jaar met mindere volumes, weer naar het niveau van 2023-2024.

Bij een eventuele tegenvallende bemiddelingsomzet zullen ook de loonkosten in verhouding lager uitvallen, waardoor het effect op het resultaat wordt gedempt en ook de energiekosten bij koelen en prepareren zullen bij een mindere bezetting lager zijn.

Ten aanzien van debiteurenrisico kan CNB in bijzonder extreme situaties gebruik maken van de reglementaire omslagregeling waarbij onbetaalde vorderingen van handelstransacties van debiteuren (gedeeltelijk) worden omgeslagen over haar crediteuren waarmee dit risico voor CNB wordt beperkt ten bate van haar eigen continuïteit. CNB is dag in dag uit bezig om de toepassing van de omslagregeling te voorkomen en is daar tot nu toe altijd in geslaagd. Op basis van de huidige financiële positie en verwachtingen voor 2025-2026 verwachten we dat continuïteit van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd en dat CNB aan haar verplichtingen kan blijven voldoen.

Lisse, 24 september 2025

Het bestuur
Angelique van der Lugt

Jaarrekening

Jaarrekening

2024-2025



Geconsolideerde balans

Per 31 mei 2025, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-5-2025	31-5-2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Software	303.151	482.290
In uitvoering	2.883.022	1.007.037
	3.186.173	1.489.327
Materiële vaste activa (2)		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.037.981	3.039.643
Gebouwen en installaties	24.882.757	23.796.182
Inventarissen, hardware en auto's	1.128.075	1.223.293
Vastgoedbeleggingen	3.313.290	3.379.670
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	3.097.379	2.008.080
	35.459.482	33.446.868
Financiële vaste activa (3)	0	30.000
Vlottende activa (4)		
Vorraden	49.613	69.602
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	19.018.492	14.897.389
Belastingen en premies sociale verzekeringen	352.709	149.387
Overige vorderingen en overlopende activa	429.834	713.517
	19.801.035	15.760.293
Liquide middelen	7.942.034	5.584.282
Totaal vlottende activa	27.792.682	21.414.177
Totaal activa	66.438.337	56.380.372

Passiva	31-5-2025	31-5-2024
Groepsvermogen (5)	35.884.983	34.955.083
Voorzieningen (6)		
Latente belastingverplichtingen	946.951	1.176.828
Jubilea	102.873	113.859
	1.049.824	1.290.687
Langlopende schulden (7)	5.598.140	2.192.960
Kortlopende schulden (8)		
Schulden aan kredietinstellingen	981.120	526.320
Crediteuren	17.881.390	12.417.590
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.118.089	1.067.945
Restitutie provisie leden	956.450	807.310
Overige schulden en overlopende passiva	2.968.341	3.122.477
	23.905.390	17.941.642
Totaal passiva	66.438.337	56.380.372

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2024 tot en met 31 mei 2025 (Bedragen in €)

	2024-2025	2023-2024
Bedrijfsopbrengsten (9)		
Provisie bemiddeling en veiling	16.797.636	14.883.246
Opbrengsten koelen & prepareren	5.643.700	6.797.161
Verhuur roerend en onroerend goed	654.054	656.752
Overige baten	1.295.831	1.309.729
Som der bedrijfsopbrengsten	24.391.221	23.646.888
Bedrijfslasten (10)		
Salarissen	11.976.569	11.414.899
Sociale lasten	1.147.827	1.072.260
Pensioenlasten	689.048	619.637
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.243.491	2.155.353
Overige bedrijfskosten	6.741.577	6.617.176
Som der bedrijfslasten	22.798.512	21.879.325
Bedrijfsresultaat	1.592.709	1.767.563
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	285.332	447.123
Rentelasten	139.452	38.182
	145.880	408.941
Resultaat voor belastingen	1.738.589	2.176.504
Vennootschapsbelasting (11)	-146.141	481.793
Resultaat na belastingen	1.884.730	1.694.711

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Over 2024-2025 (Bedragen x € 1.000)

Kasstroom uit operationele activiteiten

	2024-2025	2023-2024
Bedrijfsresultaat	1.593	1.768
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en overige waarderveranderingen van vaste activa	2.243	2.149
Mutatie voorzieningen	-241	95
	3.595	4.012
Mutatie in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	-4.041	379
Mutatie voorraden	20	5
Mutatie schulden (excl. bankkrediet)	5.466	1.360
	1.445	1.744
Ontvangen rente	285	447
Betaalde rente	-139	-38
Betaalde winstbelasting	-244	-759
Betaalde ledenrestitutie	-807	-1.154
	-905	-1.504
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-5.667	-5.043
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	4.500	0
Aflossing langlopende schulden	-640	-526
Afname/toename financiële vaste activa	30	30
	3.890	-496
Mutatie liquide middelen	2.358	-1.287

Toelichtingen

Toelichtingen

op de geconsolideerde jaarrekening



Algemeen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Voor de presentatie van de winst- en verliesrekening is, omwille van het inzicht in het bijzondere karakter van de activiteiten, een nadere detaillering toegepast ten opzichte van de voorgeschreven modellen in het besluit modellen jaarrekening. Het gehanteerde model is uitgebreider dan het voorgeschreven model.

Doelstelling en kernactiviteiten

Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (u.a.), hierna te noemen CNB, is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden. CNB heeft twee kernactiviteiten. De eerste kernactiviteit is bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. De tweede kernactiviteit is koelen en prepareren van bloembollen in Bovenkarspel. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder het organiseren van groene- en materialenveilingen en licentiebeheer. Leden van de coöperatie kunnen natuurlijke personen en rechtspersonen zijn, die één of meer bedrijven uitoefenen, waarin bloembollen worden geteeld of verhandeld. CNB is statutair gevestigd te Lisse met het kantooradres Heereweg 347, 2161 CA Lisse, Nederland en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 28030197.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding van de coöperatie overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.



Grondslagen voor continuïteit

Leveringen voor het seizoen 2024-2025 en de hiermee samenhangende betalingen zijn goed verlopen. De maatschappelijke ontwikkelingen, de lastige teeltomstandigheden, en het hogere kostenniveau leiden tot onzekerheid en risico's bij klanten en kunnen van invloed zijn op toekomstige handels- en betalingsstromen. Op basis van de ontwikkeling van de voorverkopen zijn de verwachtingen voor het volgende boekjaar positief. Daarnaast verwachten we op basis van de informatie over en analyse van de kredietwaardigheid van kopers voor 2025-2026 een aanvaardbaar debiteurenrisico.

Het past bij de coöperatieve functie van CNB om eventuele financiële gevolgen van genoemde crisissituaties op te vangen en als buffer op te treden voor verkopende én kopende leden, teneinde hiermee een positief effect op de financiering van individuele leden te creëren. Financiële zekerheid geboden door CNB heeft daarmee een positief effect op de bedrijfsvoering van individuele kwekers en creëert rust in de sector. De waarborging van de continuïteit van CNB op korte en langere termijn dient hierbij echter verzekerd te zijn. Door het streven naar minimaal 40% solvabiliteit en het in stand houden van een gezond werkkapitaal, blijft sprake van een gezonde financiële buffer. Deze buffers zijn afgelopen boekjaar verder versterkt.

Op basis van de huidige financiële positie en verwachtingen voor 2025-2026 verwacht het management dat CNB aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Daarnaast kan CNB in bijzonder extreme situaties gebruik maken van reglementaire omslagregeling waarbij onbetaalde vorderingen van handelstransacties van debiteuren (gedeeltelijk) omslaan over haar crediteuren en hiermee de schuldenlast en risico's voor CNB te beperken in het kader van haar eigen continuïteit. Derhalve zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening 2024-2025 zijn CNB en haar groepsmaatschappijen opgenomen waarmee CNB een organisatorische en economische eenheid vormt (tezamen 'de groep' genoemd). De groepsmaatschappijen zijn volgens de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van CNB in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd.

In de organisatiestructuur heeft CNB ervoor gekozen de activiteiten die direct dienstbaar zijn aan zijn kernactiviteiten onder te brengen in de coöperatie. De niet direct aan het bemiddelingsbedrijf dienstbare activiteiten zijn ondergebracht in deelnemingen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens opgenomen van de Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (u.a.) en haar kapitaalbelangen:

• CNB Holding BV	KvK 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij BV	KvK 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete BV	KvK 28054867	Lisse	100%
• CNB Mercurius BV	KvK 28083901	Lisse	100%
• BVS BV	KvK 70725462	Lisse	100% (*)

(*) BVS BV is 100% economisch eigendom van CNB u.a.. De zeggenschap over deze BV is via certificering van de aandelen BVS voor 80% overdragen aan de Stichting Administratie Kantoor BVS.

Grondslagen voor waardering
van activa en passiva, resultaatbepaling en kasstromen

Algemeen

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de coöperatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verstaan de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt, dat alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. De kosten van ontwikkeling van software worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid. De uitgave aan ontwikkeling worden ook lineair afgeschreven op basis van hun geschatte en economische levensduur. De kosten bedragen € 2.398.033 en worden in 5 jaar afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Voor de geactiveerde en nog af te schrijven uitgaven wordt een wettelijke reserve aangehouden.



Materiële vaste activa in eigen gebruik

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en de verwachte restwaarde, of tegen lagere realiseerbare waarde. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien een materieel vast actief buiten gebruik wordt gesteld, worden bijzondere waardevermindervingsverliezen in aanmerking genomen. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst en verliesrekening verwerkt.

Vastgoedbeleggingen

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijging te realiseren en zijn niet dienstbaar aan de primaire processen van CNB en dienen niet voor eigen gebruik. Vastgoedbeleggingen worden afzonderlijk in de balans gerubriceerd onder de materiële vaste activa. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (die worden verantwoord indien sprake is van een realiseerbare waarde lager dan de historische

kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen) over de levensduur rekening houdend met een restwaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële activa en financiële verplichtingen

Bij de eerste verwerking van financiële activa en opname van financiële verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd dan wel verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Op basis van de classificatie van RJ 290 zijn bij de groep de volgende categorieën financiële activa en financiële verplichtingen te onderkennen:

- verstrekte leningen en overige vorderingen;
- overige financiële verplichtingen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Vorderingen en schulden uit hoofde van bemiddelingstransacties worden, indien sprake is van een Driepartijen-overeenkomst met inachtneming van de Omslagregeling conform artikel 16 van het CNB-reglement, bruto gepresenteerd.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vlottende vorderingen worden gewaardeerd bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met een voorziening voor mogelijke oninbaarheid hetgeen vergelijkbaar is met de nominale waarde. De overige vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste een jaar.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite- zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de coöperatie worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvoorzieningen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf 'Belastingen'.

Jubilea

De jubileumvoorziening is gevormd ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen en is actuarieel berekend. Hierbij is rekening gehouden met de sterftetafel AG2024, toekomstig personeelsverloop en salarisstijgingen. De voorziening is contant gemaakt tegen een nominale rekenrente.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. In geval dat de vervolgwaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst en verliesrekening plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden die opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Verstrekte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de activa aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.



Bedrijfsopbrengsten

Algemeen

Baten ('winsten'), niet zijnde handelsomzet, worden verantwoord voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd en omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Provisie met het karakter van commissie, op basis van een vast percentage van de handelsomzet, wordt verantwoord als baten. Handelsomzet wordt netto gepresenteerd, aangezien CNB als agent kwalificeert in bemiddelingsovereenkomsten.

Prestatieverplichtingen

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting. De aard van de belangrijke prestatieverplichtingen en de methode van toerekening van opbrengsten aan verslagperioden waaronder de wijze van vastlegging van de mate van voltooiing van opdrachten tot dienstverlening is hieronder beschreven voor iedere bedrijfstak.

Provisie bemiddeling en veiling etc.

De in- en verkoopprovisie wordt als bate verantwoord in het verslagjaar waarin de daarmee samenhangende levering (verantwoord als handelsomzet) plaatsvindt. Het hieraan gerelateerde te betalen loon aan vertegenwoordigers wordt ten laste van hetzelfde verslagjaar gebracht, op basis van betaaldatum.

Andere diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.



Bedrijfslasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting. De aard van de belangrijke prestatieverplichtingen en de methode van toerekening van opbrengsten aan verslagperioden waaronder de wijze van vastlegging van de mate van voltooiing van opdrachten tot dienstverlening is hieronder beschreven.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffen in het verslagjaar zelf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentekosten worden toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling (O1-O1-2016), waarbij de pensioengrondslag is gebaseerd op het vaste bruto jaarsalaris.

De indexatie van via middelloonregeling opgebouwde pensioenen is voorwaardelijk en afhankelijk van de cumulatief gerealiseerde over rente op de door de pensioenverzekeraar belegde koopsommen. De aan de pensioenverzekeraar te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde werd als overlopende passiva respectievelijk overlopende activa verantwoord en wordt nu maandelijks afgewikkeld.

Intercompany-transacties

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd worden, worden proportioneel verantwoord. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen kostprijs worden gewaardeerd, worden volledig verantwoord, tenzij zij in wezen niet zijn gerealiseerd.



Niet langer in de balans opnemen van financiële activa en verplichtingen

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle, of nagenoeg alle, rechten op economische voordelen en alle, of nagenoeg alle, risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Leasing

De groep beoordeelt bij het afsluiten van een overeenkomst of de overeenkomst een lease bevat. Een overeenkomst bevat een lease indien deze in ruil voor een vergoeding aan de wederpartij de zeggenschap gedurende de overeengekomen gebruiksperiode over het gebruik van een geïdentificeerd actief aan de groep verleent.

De groep als lessee

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de in de geconsolideerde balans opgenomen liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De in het kasstroomoverzicht getoonde mutatie van de geldmiddelen kan als volgt worden toegelicht (x € 1.000):

	2024-2025	2023-2024
Liquide middelen eindsaldo boekjaar	7.942	5.584
Liquide middelen beginsaldo boekjaar	5.584	6.871
Mutatie liquide middelen	2.358	-1.287

Toelichting op de geconsolideerde balans

(1) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	In uitvoering en vooruitbetalingen	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-05-2024	2.369	1.007	3.376
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.887	0	-1.887
Boekwaarde per 01-06-2024	482	1.007	1.489
Ingebruikname	0	0	0
Investeringsen	25	1.876	1.901
Afschrijvingen	-205	0	-205
Boekwaarde per 31-05-2025	303	2.883	3.186
Aanschafwaarde t/m 31-05-2025	2.374	2.883	5.257
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.070	0	-2.070
Boekwaarde per 31-05-2025	303	2.883	3.186

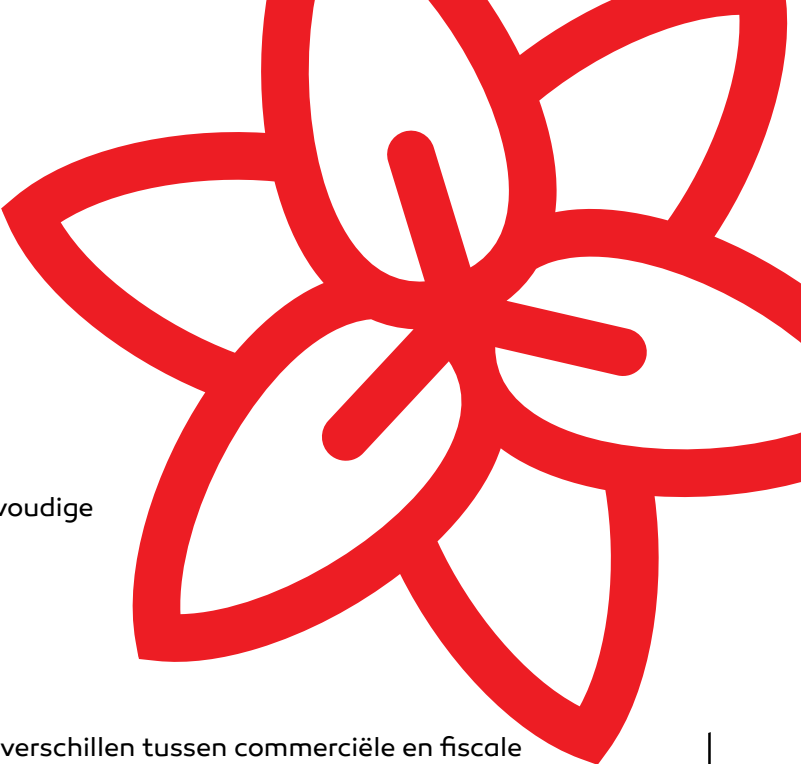
De post ‘In uitvoering en vooruitbetaling’ bij Immateriële vaste activa heeft betrekking op het softwareproject upgrade naar BC24.



(2) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoed beleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-05-2024	3.444	48.327	4.529	4.731	2.008	63.039
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-404	-24.531	-3.306	-1.351	0	-29.592
Boekwaarde per 01-06-2024	3.040	23.796	1.223	3.380	2.008	33.447
Ingebruikname	0	2.008	0	0	-2.008	0
Investeringsen	0	812	137	11	3.091	4.051
Afschrijvingen	-2	-1.723	-232	-82	0	-2.039
Herrubricering	0	-10	0	4	6	0
Boekwaarde per 31-05-2025	3.038	24.883	1.128	3.313	3.097	35.459
Aanschafwaarde t/m 31-05-2025	3.444	51.353	4.546	4.775	3.097	67.215
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-406	-26.471	-3.418	-1.462	0	-31.756
Boekwaarde per 31-05-2025	3.038	24.883	1.128	3.313	3.097	35.459

De post ‘vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering’ bij materiële vaste activa betreft met name investeringen voor Koelen en prepareren het vervangen van een koelinstallatie in hal 14, Vervangen klimaatsysteem de Bolster, Creëren CATT cellen BK, Nooduitloop hemelwater hal 10-11-12, Tulp uitzoeklijn en verduurzamen LBK Lisse. Activa genoemd bij terreinen en terreinvoorzieningen, gebouwen en installaties dienen als zekerheid ten behoeve van een kredietfaciliteit bij een bank.



Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is in 2023 vastgesteld door een onafhankelijke en ter zake kundige taxateur conform International Valuation Standards (IVS). De totale getaxeerde waarde bedroeg € 4.830.000. De reële waarden van de vastgoedbeleggingen zijn bepaald met behulp van de contante waarde methode (8,2% disconteringsvoet). Tevens heeft referentie plaatsgevonden aan de hand van recente transacties met gelijksoortige kenmerken en locaties als het vastgoed van de groep. De belangrijkste aannames van de waardebepaling van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op de looptijd van huurcontracten en verwachte leegstand, indexeringsvoet en disconteringsvoet. De reële waarde is per 31-5-2025 geactualiseerd als gevolg van toekomstige wijzigingen in de huurovereenkomsten en de verhoging van de overdrachtsbelasting.

In de winst- en verliesrekening zijn huurinkomsten opgenomen van € 654.054 (2023-2024 € 656.752). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

- De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):
- Terreinen en terreinvoorzieningen 0 t/m 20%
 - Gebouwen 3,33 t/m 20%
 - Installaties 4 t/m 20%
 - Inventarissen, hardware en auto's 6,67 t/m 33,33%
 - Software 14 t/m 20%
 - Vastgoedbeleggingen 3,33%
 - Emballage 10%

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

De oppervlakte van de terreinen bedraagt 1.515,3 aren (81 aren te Lisse, 1.365,7 aren te Bovenkarspel en 68,6 aren voor de beleggingsobjecten in Breda en Drachten en De Bolster in Lisse). De verzekerde waarde van de gebouwen, bedrijfsuitrusting en installaties bedraagt € 118,3 mln. voor gebouwen, bedrijfsuitrusting, bedrijfsschade en elektronica.

(3) Financiële vaste activa

Onder overige vorderingen is een verstrekte lening opgenomen aan een klant voor € 30.000, de rente op deze lening bedraagt 1,5%. De lening is afgelost in december 2024.

(4) Vlottende activa

Voorraden

De waarde van de voorraad fust van het koel en preparatiebedrijf bedraagt € 49.613 (2023-2024 € 69.602).

Vorderingen

De handelsdebiteuren € 19.018.492 (2023-2024 € 14.897.389) bestaan voor een bedrag van € 604.117 (2023-2024 € 115.278) uit vorderingen met een looptijd langer dan een jaar (betaaldatum 01-07-2026 en later). Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. In het saldo handelsdebiteuren betreft € 16.884.034 (2023-2024 € 13.758.547) vorderingen op leden. In dit totaal is een voorziening voor dubieuze debiteuren opgenomen ter hoogte van € 545.473 (2023-2024 € 399.986).

Daarnaast bestaan de kortlopende vorderingen uit belastingen en premies sociale verzekeringen ad € 352.702 en overige vorderingen overlopende activa ad € 429.834.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep.

(5) Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening nader toegelicht.

(6) Voorzieningen

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van activa. De belastingvoorziening wordt gewaardeerd tegen een belastingtarief van 25,8%. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en valt samen met de activa waarop zij betrekking heeft (respectievelijk 10 en 30 jaar) gelijkmatig vrij. Fiscaal mag CNB niet meer afschrijven omdat de bodemwaarde (100% van de WOZ-waarde) is bereikt.

	2024-2025	2023-2024
Saldo begin boekjaar	1.176.828	1.097.501
Onttrekking aan de voorziening	-229.877	-144.589
Correcties n.a.v. fiscale aangiften	0	193.914
Saldo ultimo boekjaar	946.951	1.176.828

	2024-2025	2023-2024
Voorziening jubilea		
Saldo begin boekjaar	113.859	98.500
Mutaties herberekening	-10.986	15.359
Saldo ultimo boekjaar	102.873	113.859

De voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige jubileumuitkeringen wanneer personeelsleden 25 of 40 jaar in dienst zijn. Bij de berekening van de voorziening jubilea is uitgegaan van het personeelsbestand van CNB ultimo boekjaar. Aan de hand van leeftijd, datum in dienst en sterftekansen (sterftetafel AG2024) is een blijfkans berekend. De gehanteerde disconteringsrente is 1%, de gehanteerde prijsindex en loonindex zijn respectievelijk 2% en 1% en de jaarlijkse loonontwikkeling 2%. In combinatie met het brutosalaris per medewerker leidt dit tot een schatting van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea heeft een langlopend karakter.

(7) Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

Schulden aan banken	
Boekwaarde per 1 juni 2024	2.719.280
Aflossing	-640.020
Opname nieuwe lening	4.500.000
Boekwaarde per 31 mei 2025	6.579.260
Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	981.120
Looptijd > 1 jaar en <=5jaar	5.598.140

De langlopende lening betreft twee zakelijke leningen waarvan één met een oorspronkelijke hoofdsom van € 5 mln.. De lening heeft een looptijd van 10 jaar en is ingegaan op 29 februari 2020. Voor boekjaar 2024-2025 was het rentepercentage 4,50% (vastgelegd tot 1-7-2027). De tweede lening van € 4,5 mln. is aangegaan op 26 februari 2025 met een looptijd van 10 jaar. € 2,25 mln. van deze lening heeft een rentepercentage van 3,60% voor de gehele looptijd van de lening, de andere € 2,25 mln. heeft een rentepercentage van 3,40% met een looptijd van 5 jaar. Voor beide leningen is een zekerheid vastgelegd op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse.

(8) Kortlopende schulden

De schulden aan kredietinstellingen hebben betrekking op de aflossing van de langlopende lening binnen een jaar, zie de toelichting bij langlopende schulden.

Het saldo Crediteuren bedraagt € 17.881.390 (2023-2024 € 12.417.590) en bestaat voor € 15.303.090 (2023-2024 € 11.171.724) schuld aan leden. Waarvan met een looptijd langer dan 1 jaar (betaaldatum 01-07-2026 en later) € 578.246 (2023-2024 € 111.657). Kortlopende schulden aan niet leden is in 2024-2025: € 2.309.085 (2023-2024 € 1.172.599).

De kortlopende schulden bestaan verder uit belastingen en premies sociale verzekeringen (€ 1.118.089), restitutie provisie leden (€ 956.450) en overige schulden en overlopende passiva (€ 2.968.341).



Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Leaseverplichtingen

CNB heeft per 31 mei 2025 voor een totaal van € 490.812 aan leaseverplichtingen, die als volgt te specificeren zijn:

Boekjaar	Jaarlast
2025-2026	213.739
2026-2027	155.784
2027-2028	107.330
2028-2029	13.959

Investeringsverplichtingen

De investeringsverplichting voor boekjaar 2025-2026 betreft € 757.966.

Garanties en zekerheden

CNB heeft ten behoeve van een kredietfaciliteit à € 2.500.000 en een meerjarige financieringsovereenkomst bij een bank hypothecaire zekerheid gesteld op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse. Het rentepercentage van deze kredietfaciliteit bedraagt 5,35%.

De Coöperatie is een zelfstandige fiscale entiteit. In de geconsolideerde jaarrekening is eveneens de vennootschapsbelastingpositie opgenomen van de fiscale eenheid CNB Holding BV waaronder alle deelnemingen met uitzondering van BVS BV.

BVS BV is voor het boekjaar 2017-2018 een zelfstandige fiscale entiteit en als gevolg van het uitgeven van de zeggenschapscertificaten wederom vanaf 1 juni 2021. De belastingpositie van de fiscale eenheid CNB Holding wordt volledig door CNB Holding BV gedragen. Er heeft geen verrekening van belastingen plaatsgevonden tussen de entiteiten die onderdeel zijn van de fiscale eenheid.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig gemaakt waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. De rechtbank Den Haag heeft op 19 januari 2022 vonnis gewezen en alle vorderingen van eiser afgewezen. Eiser heeft vervolgens hoger beroep aangetekend en het Gerechtshof heeft op 4 april 2024 het vonnis van de rechtbank van 19 januari 2022 bekrachtigd. De eiser heeft op 2 juli 2024 een cassatieprocedure ingesteld bij de Hoge Raad tegen de uitspraak van het Gerechtshof. Op 6 juni 2025 heeft de Hoge Raad het beroep verworpen, daarmee is voor CNB een positief einde gekomen aan deze langlopende procedure.

Gebeurtenissen na balansdatum bij de geconsolideerde jaarrekening

Er zijn geen noemenswaarde wijzigingen na balansdatum.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De belangrijkste risico’s uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico.

Het beleid om deze risico’s te beperken, luidt als volgt.

- Valutarisico. Het valutarisico is minimaal aangezien vrijwel alle opbrengsten en kosten in euro’s zijn.
- Kredietrisico. Gehandeld wordt met kredietwaardige partijen en er zijn procedures om de kredietwaardigheid te bepalen en te bewaken. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien worden voortdurend de vorderingen bewaakt en worden strikte debiteuren- en aanmaningsprocedures gehanteerd. Door de bovenstaande maatregelen wordt getracht het kredietrisico voor CNB zo veel mogelijk te beperken. Vanaf aanvang coronacrisis zijn de kredietwaardigheidseisen aangescherpt en zijn bestaande posities opnieuw beoordeeld. Er zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico.
- Liquiditeitsrisico. Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren is beperkt door sturing op werkkapitaal en een Rekening Courant faciliteit.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de groep en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de groep. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de coöperatie en haar deelnemingen, de leden, de bestuurders (zijnde directie en commissarissen) en de functionarissen op sleutelposities.

Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. In boekjaar 2024-2025 hebben reguliere transacties plaatsgevonden met de geconsolideerde deelnemingen. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

De leden van de Raad van Commissarissen van de onderneming worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Voor informatie over de bezoldiging van deze bestuurders wordt verwezen naar toelichting van de enkelvoudige jaarrekening. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met bedrijven waarin leden van de Raad van Commissarissen bestuurder en/ of aandeelhouder zijn. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Ook de leden van CNB worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met leden van CNB. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Toelichting op de geconsolideerde winst en verliesrekening

Concernomzet

In 2024-2025 is een concernomzet behaald van € 372,5 mln. (2023-2024 € 334,5 mln.). De concernomzet bestaat o.a. uit € 364,1 mln. handelsomzet van CNB. Het aandeel van BVS in de handelsomzet bedraagt € 53,6 mln. (2023-2024 € 50,1 mln.). De omzet voor de overige deelnemingen bedraagt: Mercurius BV € 0,8 mln., Mendelstaete € 0,6 mln., Makelaardij € 0,3 mln. en € 6,7 mln. overige opbrengsten.

Handelsomzet

In 2024-2025 is een handelsomzet behaald van € 364,1 mln. (2023-2024 € 324,8 mln.), die als volgt kan worden gespecificeerd (x € 1.000.000):

	2024-2025	2023-2024
Omzet bemiddeling	347,6	310,5
Omzet incasso royalty’s	12,4	12,8
Omzet groene veilingen	4,1	1,5
	364,1	324,8

De handelsomzet gerealiseerd door leden van CNB bedroeg 87,6% (2023-2024: 91,5%).



(9) Bedrijfsopbrengsten

Provisie
De provisieopbrengsten van € 16,8 mln. (2023-2024 € 14,9 mln.) omvatten provisie en heffingen met betrekking tot in- en verkoop van bloembollen, provisie met betrekking tot verkoop van bloembollen via groene veilingen en provisie met betrekking tot aan- en verkoop van goederen via een materialenveiling, verminderd met omzetkorting.

Opbrengsten Koelen en prepareren
De opbrengsten Koelen en prepareren van € 5,6 mln. (2023-2024 € 6,8 mln.) omvatten koelloon, behandelingskosten, fusthuur, verhuur koelcellen en in rekening gebrachte vracht, materiaal en overige kosten.

Verhuur roerend en onroerend goed
De verhuuropbrengsten van € 0,7 mln. (2023-2024 € 0,7 mln.) hebben betrekking op verhuur onroerend goed.

Overige baten
De overige baten van € 1,3 mln. (2023-2024 € 1,3 mln.) omvatten onder meer incassoovergoedingen en opbrengsten uit overige dienstverlening.

(10) Bedrijfslasten

Salarissen
De post salarissen is als volgt samengesteld (x € 1.000):

	2024-2025	2023-2024
Bruto loonsom	11.841	11.195
Inleenkrachten	136	220
	11.977	11.415

Er is dit jaar € 417.481 gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers (2023-2024 € 367.211).

Bij de groep zijn per 31 mei 2025 96,1 fte (per 31 mei 2024: 99,3 fte) aan medewerkers in dienst.

De verdeling luidt als volgt:

	31-05-2025	31-05-2024
Bemiddeling	40,8	40,8
Koelen en prepareren	18,1	18,1
CNB Teeltadvies	2,0	3,0
Bedrijfsvoering	23,5	25,2
Directie en staf	7,0	7,7
Deelnemingen	4,7	4,5
Totaal	96,1	99,3

Overige bedrijfskosten
Onder de overige bedrijfskosten zijn begrepen de directe productiekosten van Koelen en prepareren tot een bedrag van € 1.717.248 (2023-2024 € 1.936.649).

(11) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt € -146.141, daarvan heeft € -154.368 betrekking op CNB (U.A.) € 2.907 op de fiscale eenheid CNB Holding BV en € 5.320 op BVS BV. Het effectief belastingtarief bedraagt -8,4%. Het verschil tussen het effectief en nominaal belastingtarief wordt voornamelijk veroorzaakt door de EIA aftrek in het huidige boekjaar, alsmede aanpassing EIA aftrek in vorig boekjaar en de ledenrestitutie.

De aansluiting tussen het effectieve en toepasselijk belastingtarief luidt als volgt:

	2024-2025	2023-2024
Resultaat voor belastingen	1.738.589	2.176.504
Belasting tegen toepasselijk tarief (25,8%)	448.556	561.538
EIA aftrek	-226.688	-15.661
Aanpassingen i.v.m. belastingen vorige boekjaren	-282.260	193.915
Ledenrestitutie	-66.895	-57.005
Overige effecten	-18.853	-200.994
Effectieve belastinglast	-146.141	481.793
Effectief belastingtarief	-8,4%	22,1%

Enkelvoudige balans

Per 31 mei 2025, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-2025	31-05-2024
Vaste activa		
(12) Immateriële vaste activa		
Software	288.931	457.944
Immateriële vaste activa in uitvoering	2.883.022	1.007.037
	3.171.953	1.464.981
(13) Materiele vaste activa		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.037.981	3.039.643
Gebouwen en installaties	24.882.757	23.796.182
Inventarissen, hardware en auto's	1.128.075	1.223.293
Vastgoedbeleggingen	3.313.290	3.379.670
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	3.097.379	2.008.080
	35.459.482	33.446.868
(14) Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2.212.688	2.123.567
Overige vorderingen	0	30.000
	2.212.688	2.153.567
Vlottende activa		
Vorraden	49.613	69.602
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	19.003.668	14.817.650
Belastingen en premies sociale verzekeringen	227.128	126.751
Vorderingen op groepsmaatschappijen	305.281	300.931
Overige vorderingen en overlopende activa	317.819	376.883
	19.853.896	15.622.215
Liquide middelen	5.408.040	2.877.464
Totaal vlottende Activa	25.311.549	18.569.281
Totaal activa	66.155.672	55.634.697

Passiva	31-05-2025	31-05-2024
(15) Eigen vermogen		
Algemene reserve	27.934.333	28.803.654
Statutaire reserve: kapitaalstortingsreserve	5.552.617	5.309.283
Wettelijke reserve	2.398.033	842.146
	35.884.983	34.955.083
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	946.951	1.176.828
Jubilea	102.873	113.859
	1.049.824	1.290.687
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	5.598.140	2.192.960
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	981.120	526.320
Crediteuren	17.866.559	12.344.329
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.130.404	1.116.070
Schulden aan groepsmaatschappijen	8.055	24.051
Restitutie provisie leden	956.450	807.310
Overige schulden en overlopende passiva	2.680.137	2.377.887
	23.622.725	17.195.967
Totaal passiva	66.155.672	55.634.697

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

Over de periode 1 juni tot en met 31 mei 2025 (Bedragen in €)

	2024-2025	2023-2024
Bedrijfsopbrengsten		
Provisie bemiddeling en veiling	16.261.642	14.382.271
Opbrengsten koelen en prepareren	5.643.700	6.797.161
Verhuur roerend en onroerend goed	654.054	656.752
Overige baten	1.021.285	1.046.131
Som der bedrijfsopbrengsten	23.580.681	22.882.315
(16) Bedrijfslasten		
Salarissen	11.543.813	11.024.697
Sociale lasten	1.098.388	1.026.516
Pensioenlasten	648.115	584.106
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.233.365	2.146.098
Overige bedrijfskosten	6.553.585	6.471.663
Som der bedrijfslasten	22.077.266	21.253.080
Bedrijfsresultaat	1.503.415	1.629.235
(17) Financiële baten en lasten		
Rentebaten	285.332	447.123
Rentelasten	147.506	38.182
	137.826	408.941
Resultaat voor belastingen	1.641.241	2.038.176
(18) Vennootschapsbelasting	-154.368	470.932
Resultaat deelnemingen na belastingen	89.121	127.467
Resultaat na belastingen	1.884.730	1.694.711

Toelichtingen

op de enkelvoudige jaarrekening



Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2024-2025 van de coöperatie. De financiële gegevens van de coöperatie zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de coöperatie verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. In de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2024-2025 zijn alleen die posten opgenomen, voor zover deze afwijken van de in de geconsolideerde balans opgenomen bedragen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm. Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de coöperatie. Zie de grondslag voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening voor meer informatie.

Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep.

Belastingen

De coöperatie is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de coöperatie als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de coöperatie en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Toelichting op de enkelvoudige balans

(12) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-5-2024	2.316	1.007	3.323
Cum.afschrijvingen en waarde-vermindering	-1.858	0	-1.858
Boekwaarde per 1-6-2024	458	1.007	1.465
Ingebruikname	0	0	0
Investeringsen	25	1.876	1.901
Afschrijvingen	-194	0	-194
Boekwaarde per 31-05-2025	289	2.883	3.172
Aanschafwaarde t/m 31-05-2025	2.323	2.883	5.206
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.034	0	-2.034
Boekwaarde per 31-05-2025	289	2.883	3.172



(13) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde t/m 31-5-2024	3.444	48.327	4.529	4.731	2.008	63.039
Cum.afschrijvingen en waardevermindering	-404	-24.531	-3.306	-1.351	0	-29.592
Boekwaarde per 01-06-2024	3.040	23.796	1.223	3.380	2.008	33.447
Ingebruikname	0	2.008	0	0	-2.008	0
Investerings	0	812	137	11	3.091	4.051
Afschrijvingen	-2	-1.723	-232	-82	0	-2.039
Herrubricering	0	-10	0	4	6	0
Boekwaarde per 31-05-2025	3.038	24.883	1.128	3.313	3.097	35.459
Aanschafwaarde t/m 31-05-2025	3.444	51.120	4.546	4.775	3.097	66.982
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-406	-26.238	-3.418	-1.462	0	-31.523
Boekwaarde per 31-05-2025	3.038	24.883	1.128	3.313	3.097	35.459

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is in 2023 vastgesteld door een onafhankelijke en ter zakekundige taxateur conform International Valuation Standards (IVS). De totale getaxeerde waarde bedroeg € 4.830.000. De reële waarden van de vastgoedbeleggingen zijn bepaald met behulp van de contante waarde methode. Tevens heeft referentie plaatsgevonden aan de hand van recente transacties met gelijksoortige kenmerken en locaties als het vastgoed van de groep. De belangrijkste aannames van de waardebepaling van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op de looptijd van huurcontracten en verwachte leegstand, indexeringsvoet en disconteringsvoet. De reële waarde is per 31-5-2025 geactualiseerd als gevolg van toekomstige wijzigingen in de huurovereenkomsten en de verhoging van de overdrachtsbelasting. In de winst- en verliesrekening zijn huurinkomsten opgenomen van € 654.054 (2023-2024 € 656.752). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst- en verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post “afschrijvingen op vaste activa”.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

- Terreinen en terreinvoorzieningen 0 t/m 20%
- Gebouwen 3,33% t/m 20%
- Installaties 4 t/m 20%
- Inventarissen, hardware en auto's 6,67 t/m 33,33%
- Software 14 t/m 20%
- Vastgoedbeleggingen 3,33%
- Emballage 10%

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

(14) Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2024-2025	2023-2024
Saldo begin boekjaar	2.123.567	1.996.100
Resultaat deelnemingen	89.121	127.467
Saldo ultimo boekjaar	2.212.688	2.123.567

De post deelnemingen in groepsmaatschappijen heeft betrekking op de volgende middellijke kapitaalbelangen:

• CNB Holding BV	KvK 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij BV	KvK 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete BV	KvK 28054867	Lisse	100%
• Mercurius BV	KvK 28083901	Lisse	100%
• BVS BV	KvK 70725462	Lisse	100% (*)

(*) BVS BV is 100% economisch eigendom van CNB u.a.. De zeggenschap over deze BV is via certificering van de aandelen BVS voor 80% overdragen aan de Stichting Administratie Kantoor BVS.

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met de deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.



(15) Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2024-2025 bedraagt € 1.884.730 positief. Het bestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Restitutie	956.450
Kapitaalstorting	242.240
Toevoeging reserve	686.040
	1.884.730

Algemene reserve	2024-2025	2023-2024
Stand begin boekjaar	28.803.654	28.963.01
Voorstel resultaat boekjaar conform besluit verwerking resultaat	686.040	682.653
Dotatie wettelijke reserve	-1.555.887	-842.146
Overige mutaties	526	130
Stand ultimo boekjaar	27.934.333	28.803.654

Kapitaalstortingsreserve

In artikel IX lid 4a van de statuten is bepaald, dat het bestuur aan de leden/rechtspersonen de verplichting kan opleggen tot het doen van een kapitaalstorting, gelijk aan het belastingnadeel voor de vereniging voortvloeiend uit de omstandigheid dat de restitutie aan leden/rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. Tot deze reserve zijn alleen de leden/rechtspersonen gerechtigd. De wijze van uitkering, uitsluitend mogelijk bij liquidatie van de coöperatie, is geregeld in artikel IX lid 4b van de statuten.

Kapitaalstortingsreserve	2024-2025	2023-2024
Saldo begin boekjaar	5.309.283	5.105.307
Inhouding op restitutie provisie	242.240	204.748
Overige mutaties	1.094	-772
Saldo ultimo boekjaar	5.552.617	5.309.283

Wettelijke reserve	2024-2025	2023-2024
Saldo begin boekjaar	842.146	0
Dotatie wettelijke reserve	1.555.887	842.146
Saldo ultimo boekjaar	2.398.033	842.146

Ter hoogte van de geactiveerde kosten van ontwikkeling is een wettelijke reserve gevormd voor € 2.398.033. De wettelijke reserve heeft betrekking op de geactiveerde ontwikkelkosten van het ERP pakket (Business Central). De investeringen in het ERP pakket worden gezien als ontwikkelkosten gezien de hoeveelheid maatwerk, dat binnen het ERP-pakket echt alleen voor CNB wordt ontwikkeld.

Informatie over financiële instrumenten

Voor een nadere toelichting van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een nadere toelichting van de gebeurtenissen na balansdatum, wordt verwezen naar de toelichting op geconsolideerde balans.

Toelichting op de enkelvoudige winst en verliesrekening

(Bedragen in €)

(16) Bedrijfslasten

Personeel

Per 31 mei 2025 zijn bij de coöperatie 91,4 fte medewerkers in dienst. De salariskosten, sociale- en pensioenlasten voor het boekjaar bedroeg € 13,3 mln. (2023-2024 € 12,6 mln.).

Beloningen directie en commissarissen

In het boekjaar 2024-2025 bedroeg de totale bezoldiging van het bestuur € 286.141. De bezoldiging is vastgesteld conform het beloningsbeleid zoals goedgekeurd door de Raad van Commissarissen. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen bedroeg € 145.762 (2023-2024 € 140.133).

Algemene kosten en afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn gestegen met € 87.267 en bedragen € 2,2 mln. (2023-2024 € 2,1 mln.). De overige algemene bedrijfskosten bedragen € 6,6 mln. (2023-2024 € 6,5 mln.).

(17) Rentelasten

Het bedrag aan rentelasten bedraagt € 147.506 (2023-2024 € 38.182).



(18) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de belastbare jaarwinst bedraagt € -155.684. Het effectieve belastingtarief bedraagt -9,5%. Het verschil tussen het effectief en nominaal belastingtarief wordt voornamelijk veroorzaakt door de EIA aftrek in het huidige boekjaar, alsmede aanpassing EIA aftrek in vorig boekjaar en de ledenrestitutie.

De aansluiting tussen het effectieve en toepasselijk belastingtarief luidt als volgt:

	2024-2025	2023-2024
Resultaat voor belastingen	1.641.241	2.038.176
Belasting tegen toepasselijk tarief (25,8%)	423.440	525.849
EIA aftrek	-226.688	-15.661
Aanpassingen i.v.m. belastingen vorige boekjaren	-282.260	193.915
Ledenrestitutie	-66.895	-57.005
Overige effecten	-3.281	-176.166
Effectieve belastinglast	-155.684	470.932
Effectief belastingtarief	-9,5%	23,1%

Ondertekening van de jaarrekening

Lisse, 24 september 2025

Het bestuur

Angelique van der Lugt

Raad van Commissarissen

Tinus Teeuwen

Dennis van der Krogt

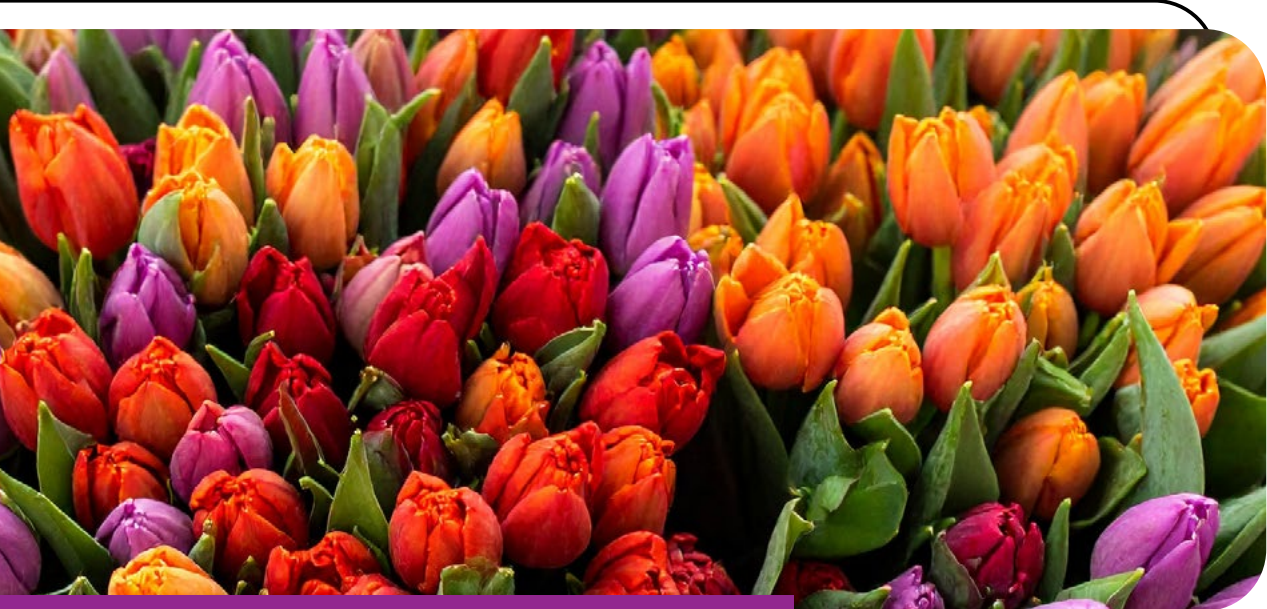
Sjaak van den Berg

Arjan Rood

Arwin Bos

Arjan Slobbe

Evert van Zanten





Overige gegevens

Winstbestemming/verwerking resultaat

In artikel IX, lid 3, lid 5 en lid 7 van de statuten is onder andere het volgende bepaald:

Lid 3

Van het batig saldo van de winst- en verliesrekening dat resteert na de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, en na wettelijk verplichte toevoegingen aan reserves, kan een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering vast te stellen gedeelte worden bestemd tot uitkering aan de leden strekkende tot (gedeeltelijke) restitutie aan hen van de door hen in het verstreken boekjaar aan de coöperatie verschuldigd geworden, geïnde dan wel inbare, provisies ter zake van bemiddeling en groene veilingen. Het aldus tot uitkering komende wordt onder de leden verdeeld naar evenredigheid van de bedoelde provisiebedragen.

Lid 5

Een na aftrek van de in lid 3 van dit artikel bedoelde restitutie-bedragen resterend batig saldo staat ter beschikking van de algemene vergadering voor toevoeging, geheel of gedeeltelijk, aan de algemene reserve - die niet tussentijds kan worden uitgekeerd aan de leden -, dan wel voor toevoeging aan de leden-participatiereserve-rekeningen, die in de boeken van de coöperatie ten name van ieder lid afzonderlijk worden geadministreerd, doch op de balans van de coöperatie als 'ledenparticipatie-reserve' zullen kunnen worden aangeduid.

Lid 7

Ingeval blijkens de jaarrekening over enig jaar verlies geleden is dat niet uit een voorziening, reserve of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering, de uitkeringen op basis van het bepaalde in lid 3. Daaronder begrepen, zo lang dit verlies niet is aangezuiverd. Verliesdelging ten laste van reserves geschiedt allereerst ten laste van de algemene reserve of overige vrije reserves, vervolgens ten laste van de in lid 4 van dit artikel gemelde kapitaalstortingsreserve en eerst dan ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen. Verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen geschiedt naar evenredigheid van de omvang daarvan, waarbij allereerst de jongste bijschrijvingen worden aangewend en zo vervolgens. Ingeval verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen heeft plaatsgevonden geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering noch enige winstreservering, dan nadat hetgeen ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen werd gebracht is aangezuiverd.

Statutaire aansprakelijkheid

Inzake de statutaire aansprakelijkheid van de leden is in artikel X, lid 5 van de statuten onder andere het volgende bepaald: 'De leden en de oud-leden zijn niet verplicht om bij de vereffening van de boedel van de coöperatie in het tekort bij te dragen'. Per 31 mei 2025 telt de coöperatie 1.242 leden.



Controleverklaring

Door de accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden, het bestuur en de raad van commissarissen van Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024-2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 mei 2025 van Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) te Lisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) per 31 mei 2025 en van het resultaat over de periode van 1 juni 2024 tot en met 31 mei 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 mei 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juni 2024 tot en met 31 mei 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatieve Koninklijke Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de coöperatie en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk "Risicoparagraaf" van het bestuurverslag als onderdeel van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van het bestuur is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd als ook bijvoorbeeld de corporate governance code en de klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in "Gebruik van schattingen" en toelichting "4 Vlottende activa" in de jaarrekeningwaaronder de waardering van de debiteuren in relatie tot

inbaarheid. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Verder hebben wij om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, specifiek onder meer debiteurenontvangsten na balansdatum gecontroleerd, de waardering van de vervallen posten beoordeeld en vastgesteld of een plausibele voorziening is gevormd voor kredietrisico's alsmede een retrospectieve beoordeling van de voorziening uitgevoerd.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Wij hebben onder andere data-analyse gebruikt om de juistheid van de omzetverantwoording vast te stellen en tevens om memoriaalboekingen binnen de omzetverantwoording te controleren. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur, management en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We hebben verder kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel "Grondslagen voor Continuïteit" in de grondslagen van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de coöperatie om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met het bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van het bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een coöperatie de continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over het jaarverslag. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 24 september 2025

EY Accountants B.V.

S.P.J. Zuidgeest RA